# СОГЛАСОВАНО Начальник Управления образования ИК НМР РТ

\_\_\_\_\_ А.Х.Гарифуллин

«\_\_\_\_\_\_\_\_г.



# ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

#### СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 00A14051F3F0275E308B79432918923C83 Владелец: Гарифуллин Айдар Хакимянович Действителен с 19.06.2024 до 12.09.2025 УТВЕРЖДАЮ Директор МБОУ «СОШ №33» НМР РТ \_\_\_\_\_/Салихзянова Л.Г./Приказ №280 от «30» июня 2025 г.

СОГЛАСОВАНО педагогическим советом МБОУ «СОШ №33» НМР РТ Протокол № 15

<u>от «30» июня 2025 г</u>



# ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

#### СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 5E556600DFB1C5954EED3C4AEFA7974C Владелец: Салихзянова Лилия Григорьевна Действителен с 02.09.2024 до 02.12.2025

### ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №33 с углубленным изучением английского языка» Нижнекамского муниципального района Республики Татарстан на 2025-2030 гг.



# 1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание						
Полное наименование ОО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №33 с углубленным изучением английского языка» Нижнекамского муниципального района Республики Татарстан						
Документы, послужив- шие основанием для разработки Программы развития	Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-Ф3; Указы Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», от 2 июля 2021 г. № 400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации», от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных пенностей», от 24 декабря 2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики», от 17 мая 2023 г. № 358 «О Стратегии комплексной безопасности детей в Российской Федерации на период до 2030 года», постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», распоряжения Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 996-р (Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 7 года), от 31 марта 2022 г. № 678-р (Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года), от 24 июня 2022 г. № 1688-р (Концепция подготовки педагогических кадров для системы образования на период до 2030 года). Приказ МОИН РТ под-1548/23 от 04.09.2023 «Об утверждении Концепция развития системы предпрофильной подготовки и профильного обучения Республики Татарстан до 2030 года «Успех» («Уныш»). Постановление №1060 Исполнительного комитета Нижнекамского муниципального района РТ «О Программе развития начального, основного, среднего общего образования Нижнекамского муниципального района РТ «О Программе развития начального образования образования Нижнекамского муниципального района РТ «О Программе развития начального обредеральный государственный образовательный стандарт пеновного общего образования, утв. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 286 (далее — ФГОС ООО-2021); Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, Приказ Министерства просвещения Российской Федерации						
Цель	Создание условий для формирования и реализации модели современной школы, объединяющей учащихся, родителей (законных 4 представителей) и педагогов для выхода школы на следующий уровень по ма-						

	гистральным направлениям: «Знание», «Здоровье», «Воспитание», «Профориентация», «Школьный климат», «Образовательная среда» и увеличение баллов по магистральным направлениям «Творчество», «Учитель. Школьная команда».
Комплексные задачи Программы развития	<ol> <li>Проблемно-аналитический анализ текущего состояния и результатов самодиагностики образовательной организации по модели «Школа Минпросвещения России»;</li> <li>Проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учетом магистральных направлений развития:</li> <li>Знание; Воспитание; Здоровье; Творчество; Профориентация; Учитель. Школьные команды; Школьный климат; Образовательная среда.</li> <li>Реализация мероприятий, направленных на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению;</li> <li>Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России» по итогам реализации программы развития школы.</li> </ol>
Планируемые результаты реализации Программы развития	1) Проведён анализ текущего состояния и результатов самодиагностики образовательной организации по модели «Школа Минпросвещения России», выявлены дефициты по каждому магистральному направлению и необходимые управленческие решения; 2) Спроектирована дорожная карта реализации Программы развития школы для перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учетом магистральных направлений развития: Знание; Воспитание; Здоровье; Творчество; Профориентация; Учитель. Школьные команды; Школьный климат; Образовательная среда. 3) Реализована дорожная карта мероприятий, направленных на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению; 4) Проведена повторная самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России» по итогам реализации программы развития школы
Сведения о разработчи-ках	Директор МБОУ «СОШ №33» НМР РТ Салихзянова Лилия Григорьевна Заместители директора по УР: Бурганова Милеуша Флеровна Гиждеван Елена Александровна Заляева Чулпан Мизхатовна Колесникова Елена Владимировна Пантелеева Марина Алексеевна Заместители директора по ВР: Мутаева Олеся Саидовна Заместитель директора по АХЧ Колпакова Елена Максимовна Советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями Будкина Екатерина Сергеевна Педагог-психолог Хайрова Анжела Назифовна Социальный педагог Яковлева Ольга Юрьевна Председатель совета родителей школы Давлетшина Гульнара Тахирзяновна

Период реализации	2025 – 2030 гг.
Этапы реализации Про- граммы развития	Подготовительный, реализации, обобщающий
Этапы реализации Про- граммы развития	І этап — подготовительный (ноябрь - декабрь 2025 г.): анализ состояния образовательного процесса, условий функционирования учреждения. Определение стратегии и тактики развития школы. Подготовка локальных актов, необходимого программно-методического обеспечения. И этап — реализация (2025-2030 гг.): реализация мероприятий дорожной карты Программы развития; промежуточный мониторинг; корректировка проектов. И этап — обобщающий (2030-2031гг.): подведение итогов, 6 определение перспектив.
I этап – подготовительный (ноябрь - декабрь 2025 г.)	<ul> <li>Подготовка локальных актов МБОУ «СОШ №33» НМР РТ.</li> <li>Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности МБОУ «СОШ №33» НМР РТ:</li> <li>Проведение заседания Совета школы</li> <li>Проведение общешкольного родительского собрания о создании классов с углублённым изучением отдельных предметов.</li> <li>Размещение информации об изменениях в образовательной деятельности на официальном сайте школы.</li> </ul>
II этап – реализация (2025-2030 гг.)	Реализация следующих проектов и программ: «Точка роста»; «Инклюзивная образовательная среда»; «Школьный музей»; «Школа территория здоровья», «Педагогический класс», «Юнармейский класс», «Мониторинг формирования функциональной грамотности обучающихся» «Семья»; программа воспитания; программа углублённого изучения отдельных предметов.
III этап – обобщающий (2030-2031гг.)	Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития ОО
Порядок финансирования Программы развития	Бюджетные и внебюджетные средства.
Контроль реализации	Ведение мониторинга по реализации Программы развития МБОУ «СОШ №33» НМР РТ в рамках проекта «Школа Минпросвещения России». Анализ и рефлексия преобразований в рамках проекта «Школа Минпросвещения России». Принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы развития на соответствие модели и целевому уровню «Школы Минпросвещения России». Общий контроль за реализацией Программы развития осуществляет директор школы Салихзянова Л.Г. Ответственные за осуществление контроля реализации Программы развития по магистральным направлениям:  • «Знание» - заместитель директора по УР Бурганова М.Ф., Гиждеван Е.А., Заляева Ч.М., Пантелеева М.А.  • «Воспитание» - советник директора по воспитанию Будкина Е.С., заместитель директора по ВР Мутаева О.С.

- «Здоровье» социальный педагог Яковлева О.Ю., заместитель директора по УР Бурганова М.Ф.
- «Творчество» заместитель директора по ВР Мутаева О.С.
- «Профориентация» заместитель директора по УР Колесникова Е.В.
- «Учитель. Школьная команда» заместитель директора по УР Гиждеван Е.А.
- «Школьный климат» педагог-психолог Хайрова А.Н.
- «Образовательная среда» заместитель директора по УР Буранова М.Ф.

# 1. Информационная справка о МБОУ «СОШ №33» НМР РТ

Наименование	Содержание									
Основные сведе-	1. Полное наименование ОО: муниципальное бюджетное общеобразователь-									
ния о МБОУ	ное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №33 с углубленным									
«СОШ №33» НМР	изучением английского языка» Нижнекамского муниципального района Рес-									
PT	публики Татарстан, сокращенное: МБОУ «СОШ №33» НМР РТ									
	2. Дату создания (основания) ОО: 1997									
	3. ИНН: 1651025166									
	4. Информацию об учредителе. Муниципальное образование									
	«Нижнекамский муниципальный район» Республики Татарстан									
	<ol> <li>Сведения о лицензии (номер и дата) и приложения к лицензии: №7151 от</li> </ol>									
	14.09.2015, Министерство образования и науки Республики Татарстан Серия									
	16 Л 01№0003117, бессрочная									
	6. Информацию о месте нахождения (юридический и фактический адрес):									
	423585, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, пр. Химиков, д.13									
	7. Контакты: телефон: 8(855)5301053; адрес электронной почты: school33n-									
	катsk@mail.ru, адрес официального сайта в сети «Интернет»:									
	https://edu.tatar.ru/nkamsk/sch33									
Сведения	уровень начального общего образования (1-4 кл.) - 524,									
об обучающихся	уровень основного общего образования (1-4 кл.) - 324, уровень основного общего образования (5-9 кл.) - 690,									
оо ооучающихся	уровень среднего общего образования (10-11кл.) - 72,									
	уровень среднего общего образования (10-11кл.) - 72, количество детей с OB3 - 23									
	дети-инвалиды-9									
Vnoming vanoring										
Краткая характе-	Структура органов управления школой:									
ристика организа-	директор;									
ционно-	педагогический совет МБОУ «СОШ № 33» НМР РТ;									
педагогических	общее собрание педагогических работников и сотрудников МБОУ «СОШ № 33» НМР РТ									
условий	«СОШ № 33» ПМР РТ В МБОУ «СОШ № 33» НМР РТ реализуются образовательные про-									
	граммы:									
	основная общеобразовательная программа началь- ного общего образования;									
	основная общеобразовательная программа основного общего образования;									
	основная общеобразовательная программа среднего общего образования									
Сродония о рожимо	1									
Сведения о режиме	Школа работает в 2 смены Продолжительность учебной недели 1-4 клас-									
деятельности	гродолжительность учеоной недели 1-4 клас-									
	5-9 классы – 6 дней									
	Продолжительность учебного года									
	1 классы – 33 недели									
	2-9 классы - 34 недели									
Сродония о робот	Общее количество работников - 89,									
Сведения о работниках ОО	· ·									
никах ОО	количество педагогических работников - 64, количество учителей - 57;									
	количество учителей - 57; количество специалистов:									
	педагоги-психологи - 1,									
	социальные педагоги - 1,									
	педагоги-библиотекари - 1,									
	количество работников, имеющих ученую степень / ученое звание – 0 (по									
	видам);									

	()
	количество педагогов, имеющих ведомственные награды (по видам),
	количество работников, имеющих государственные награды;
	Почетная грамота управления образования - 50
	Почетная грамота Главы НМР РТ - 24
	Почетная грамота МОиН РТ - 21
	Нагрудный знак «За заслуги в образовании» - 7
	Знак отличия «Почетный наставник» РТ - 2
	Почетная грамота МП РФ (МОиН РФ) - 7
	Нагрудный знак «Почетный работник воспитания и просвещения Российской Федерации» - 1
	Почетное звание «Почетный работник сферы образования Российской Федерации» - 1
	Почетное звание «Заслуженный учитель РТ» - 2
	доля работников с высшим образованием - 67;
	доля учителей, имеющих высшую - 47/первую квалификационную категорию -15;
	количество учителей, имеющих квалификационную категорию «педагог-
	наставник» - 0/«педагог-методист» - 0;
	иные особенности коллектива: молодые специалисты – 2.
Краткая характе-	Школа тесно сотрудничает:
ристика окружаю-	1. Муниципальное бюджетное образовательное учреждение для детей,
щего социума,	нуждающихся в психолого-педагогической и медико- социальной
наличие социаль-	помощи «Центр диагностики и консультирования» Нижнекамского
ных партнеров	муниципального района
пых партнеров	2. Муниципальное автономное учреждение дополнительного образо-
	вания «Центр технического творчества и профориентации» Ниж-
	некамского муниципального района Республики Татарстан
	з. МБУ ДО «Центр дополнительного образования для детей» Ниж-
	некамского муниципального района РТ (Автогородок)
	4. Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образо-
	, , <u>, , , , , , , , , , , , , , , , , </u>
	вания «Дворец творчества детей и молодёжи имени Ильдуса Ха-
	рисовича Садыкова» Нижнекамского
I/	муниципального района Республики Татарстан
Краткое описание	Школьная театральная студия «Настроение» является победителем и призе-
достижений МБОУ	ром Международных, Всероссийских конкурсов театрального искусства
«СОШ №33» НМР	
РТ за предыдущие	
3 года	

# 1. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

Nº	Показатель оценивания	Значение оценивания	<b>Балльная</b> оценка	Магистральное направление, ключевое условие	Критерий	Дефициты	Управленческие действия/решения
1	Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов (критический показатель)	Реализация не менее 2 профилей или нескольких различных индивидуальных учебных планов	2	Магистральное направление «Знание»	Образователь- ный процесс	Недостаточная материально-техническая база, нет оборудования для экспериментов, лабораторных работ и опытов.	• Привлечение до- полнительных ис- точников финан- сирования, в том числе внебюджет- ных источников финансирования, участие в гранто- вых конкурсах.
2	Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора (-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ; наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)	Не осуществ- ляется сетевая форма реали- зации обще- образователь- ных программ	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.	• Организация взаимодействия с предприятиями для использования ресурсов профессионально-производственной среды с целью профессионального определения, осознанного выбора обучающимися образовательнопрофессиональных маршрутов, готовности к дальнейшему обучению и успешной



							социализации.
							• Создание матери-
							ально-
							информационно-
							технических усло-
							вий для разработ-
							ки и реализации
							общеобразова-
							тельных про-
							грамм, реализуе-
							мых в сетевой
							форме.
							• Создание рабочих
							групп педагогиче-
							ских работников
							для создания и
							экспертизы обще-
							образовательных
							программ, реали-
							зуемых в сетевой
							форме, общеобра-
							зовательных про-
							грамм.
							• Обеспечение реа-
							лизации и кон-
							троль качества ре-
							зультатов общеоб-
							разовательных
							программ, реали-
							зуемых в сетевой
		**			0.5	**	форме.
3	Создание условий для професси-	Не менее 80%	2	Магистральное	Обеспечение	Недостаток про-	• Создание системы
	онального развития и совершен-	педагогиче-		направление «Зна-	условий для	фессиональных	материального и



ствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с OB3, с	ских работни- ков прошли обучение (за	ние»	организации	компетенций пе-	нематериального
ботников в части обучения и вос-			образования	дагогических ра-	стимулирования
	гооучение (за т		обучающихся с	ботников в части	педагогических
	три послед-		ограниченны-	обучения и воспи-	работников для
инвалидностью, в том числе по-	них года)		ми возможно-	тания обучаю-	профессионально-
средствам организации инклю-			стями здоровья	щихся с ОВЗ, с	го развития и со-
зивного образования (за три по-			(ОВЗ), с инва-	инвалидностью.	вершенствования
следних года)			лидностью		профессиональ-
					ных компетенций
					педагогических
					работников в ча-
					сти обучения и
					воспитания обу-
					чающихся с ОВЗ, с
					инвалидностью.
					• Организация си-
					стематического
					повышения ква-
					лификации педаго-
					гов по вопросам
					профессионально-
					го развития и со-
					вершенствования
					профессиональ-
					ных компетенций
					педагогических
					работников в ча-
					сти обучения и
					воспитания обу-
					чающимися с OB3,
					с инвалидностью.
					• Создание банка
					методов, приемов,



дерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)  Техническую базу, образовательные ресурсы).  Привлечение спонсоров, родительской общественности, рациональное использование средств в рамках ПФХД, развитие платных образовательных услуг.  Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного ком-	4	Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской фе-	Наличие по- бедителей и (или) призе- ров на муни- ципальном уровне	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Отсутствие материально- технической базы для проведения массовых физ- культурно- спортивных мероприятий.	технологий, обеспечивающих успешность обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.  • Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-
	5	Доля обучающихся, получивших	, ,	2	-		' '	ресурсы).  • Привлечение спонсоров, родительской общественности, рациональное использование средств в рамках ПФХД, развитие платных образовательных услуг.
			_		_			



	плекса Готов к труду и обороне (далее – ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года	знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением			ской культурой и спортом	щихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	Всероссийском физкультурно- спортивном ком- плексе «Готов к труду и обороне». • Разработка систе- мы мотивирова- ния/стимулирован ия обучающихся к участию во Все- российском физ- культурно- спортивном ком- плексе «Готов к труду и обороне».
6	Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	1 технологи- ческий кру- жок	1	Магистральное направление «Творчество»	Развитие та- лантов	Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.	• Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.
7	Реализация программ краеведения и школьного туризма	Реализуется 1 программа краеведения или школьного туризма	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности	Отсутствие материально- технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового сна-	<ul> <li>Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской помощи.</li> <li>Оптимизизация расходов, планирование матери-</li> </ul>



	1	1		1	T	1	T
						ряжения.	ально-
							технического
							оснащения, необ-
							ходимого для реа-
							лизации програм-
							мы краеведения
							или школьного ту-
							ризма.
8	Доля педагогических работников,	Не менее 60%	2	Ключевое условие	Развитие и по-	Низкая доля педа-	• Проведение мони-
	прошедших обучение по про-	педагогиче-		«Учитель. Школь-	вышение ква-	гогических работ-	торинга обучения
	граммам повышения квалифика-	ских работни-		ная команда»	лификации	ников, прошед-	педагогических
	ции, размещенным в Федераль-	ков				ших обучение по	работников обще-
	ном реестре дополнительных					программам по-	образовательной
	профессиональных программ пе-					вышения квали-	организации по
	дагогического образования (за					фикации, разме-	программам по-
	три последних года)(критический					щенным в Феде-	вышения квали-
	показатель)					ральном реестре	фикации, разме-
						дополнительных	щенным в Феде-
						профессиональ-	ральном реестре
						ных программ пе-	дополнительных
						дагогического об-	профессиональ-
						разования (за три	ных программ пе-
						последних года).	дагогического об-
							разования за три
							последних года.
							• Организация обу-
							чения педагогиче-
							ских работников
							по программам
							повышения ква-
							лификации, раз-
							мещенным в Фе-
							деральном реестре
<u> </u>		1	l		1		Action become



	T	I	T	T	1		T
							дополнительных
							профессиональ-
							ных программ пе-
							дагогического об-
							разования.
9	Доля педагогических работников,	Не менее 60%	2	Ключевое условие	Развитие и по-	Низкая доля педа-	• Проведение мони-
	прошедших обучение по про-	педагогиче-		«Учитель. Школь-	вышение ква-	гогических работ-	торинга обучения
	граммам повышения квалифика-	ских работни-		ная команда»	лификации	ников, прошед-	педагогических
	ции по инструментам ЦОС, раз-	ков				ших обучение по	работников обще-
	мещенным в Федеральном ре-					программам по-	образовательной
	естре дополнительных профес-					вышения квали-	организации по
	сиональных программ педагоги-					фикации по ин-	программам по-
	ческого образования (за три по-					струментам ЦОС,	вышения квали-
	следних года)					размещенным в	фикации по ин-
						Федеральном ре-	струментам ЦОС,
						естре дополни-	размещенным в
						тельных профес-	Федеральном ре-
						сиональных про-	естре дополни-
						грамм педагоги-	тельных профес-
						ческого образова-	сиональных про-
						ния (за три по-	грамм педагогиче-
						следних года).	ского образования
						,	за три последних
							года.
							• Организация обу-
							чения педагогиче-
							ских работников
							по программам
							повышения ква-
							лификациипо ин-
							струментам ЦОС,
							размещенным в
							Федеральном ре-
<u> </u>							<b>жедеральном ре-</b>



	T	1		1	ı	ı	
							естре дополни-
							тельных профес-
							сиональных про-
							грамм педагогиче-
							ского образования.
10	Доля педагогических работников	Не менее 60%	2	Ключевое условие	Развитие и по-	Низкая доля педа-	• Проведение мони-
	и управленческих кадров, про-	педагогиче-		«Учитель. Школь-	вышение ква-	гогических работ-	торинга обучения
	шедших обучение по программам	ских работни-		ная команда»	лификации	ников и управлен-	педагогических
	повышения квалификации в сфе-	ков				ческих кадров,	работников обще-
	ре воспитания (за три последних					прошедших обу-	образовательной
	года)					чение по про-	организации по
						граммам повыше-	программам по-
						ния квалификации	вышения квали-
						в сфере воспита-	фикации в сфере
						ния (за три по-	воспитания, раз-
						следних года).	мещенным в Фе-
							деральном реестре
							дополнительных
							профессиональ-
							ных программ пе-
							дагогического об-
							разования за три
							последних года.
							• Организация обу-
							чения педагогиче-
							ских работников
							по программам
							повышения ква-
							лификации в сфе-
							ре воспитания,
							размещенным в
							Федеральном ре-
							естре дополни-



							тельных профес-
							сиональных про-
							*
							грамм педагогиче-
	77			7.0			ского образования.
11	Наличие в общеобразовательной	Отсутствие	0	Ключевое условие	Организация	Отсутствие в шта-	• Организация пе-
	организации учителя-			«Школьный кли-	психолого-	те общеобразова-	реподготовки пе-
	дефектолога (по основному ме-			мат»	педагогическо-	тельной организа-	дагогического ра-
	сту работы (штатного), внешнего				го сопровож-	ции учителя-	ботника на специ-
	совместителя или привлеченного				дения	дефектолога,	альность «учи-
	в рамках сетевого взаимодей-					обеспечивающего	тель-дефектолог».
	ствия), квалификация которого					оказание помощи	_
	соответствует профессионально-					целевым группам	
	му стандарту Педагог-дефектолог					обучающихся.	
12	Наличие в общеобразовательной	Отсутствие	0	Ключевое условие	Организация	Отсутствие в шта-	• Организация пе-
	организации учителя-логопеда			«Школьный кли-	психолого-	те общеобразова-	реподготовки пе-
	(по основному месту работы			mat>>	педагогическо-	тельной организа-	дагогического ра-
	(штатного), внешнего совмести-				го сопровож-	ции учителя-	ботника на специ-
	теля или привлеченного в рамках				дения	логопеда, обеспе-	альность «учи-
	сетевого взаимодействия), ква-					чивающего оказа-	тель-логопед».
	лификация которого соответству-					ние помощи целе-	
	ет профессиональному стандарту					вым группам обу-	
	Педагог-дефектолог					чающихся.	
13	Реализация модели Школа пол-	Отсутствие	0	Ключевое условие	Функциониро-	Модель «Школа	• Осуществление
	ного дня на основе интеграции			«Образовательная	вание школы	полного дня» не	анализа ситуации,
	урочной и внеурочной деятель-			среда»	полного дня	реализуется.	изыскание резер-
	ности обучающихся, программ						вов, разработка
	дополнительного образования						модели «Школы
	детей, включая пребывание в						полного дня».
	группах продленного дня						

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

# Магистральное направление: «Знание»:

- 1. Недостаточная материально-техническая база, нет оборудования для экспериментов, лабораторных работ и опытов.
- 2. Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.



3. Недостаток профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.

#### Магистральное направление: «Здоровье»:

- 1. Отсутствие материально-технической базы для проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий.
- 2. Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».

### Магистральное направление: «Творчество»:

1. Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.

# Магистральное направление: «Воспитание»:

1.Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения.

## Магистральное направление: «Учитель. Школьная команда»:

- 1. Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).
- 2. Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).
- 3. Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года).

# Магистральное направление: «Школьный климат»:

- 1.Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.
- 2. Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-логопеда, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.

#### Магистральное направление: «Образовательная среда»:

- 1. Модель «Школа полного дня» не реализуется.
- 3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.

Возможными причинами возникновения выявленных в результате самодиагностики дефицитов являются:

- нехватка квалифицированных педагогических кадров из-за оттока молодых и перспективных сотрудников;
- профессиональное «выгорание» педагогических работников из-за высокой нагрузки;
- большая внешкольная занятость обучающихся;
- недостаточное использование возможностей социальных сетей, цифровых ресурсов для взаимодействия с обучающимися и родителями



No	Направления	Перечень основных факторов	Влияние на направление развития
п/п	анализа		
1	Политические	1. Факторы влияния общемировой политической ситуации	Влияние политических аспектов на направления раз-
	аспекты внешней	и внешней политики страны на деятельность школы:	вития
	среды	- основные современные тенденции мировых политических	<b>1. Знание</b> :
		и экономических процессов;	- решают стратегическую задачу Российского образования
		- ключевые проблемы формирования новой системы миро-	– повышение качества образования, достижение новых об-
		вого порядка;	разовательных результатов, соответствующих современным
		- прочные позиции страны в мировом сообществе, отвечаю-	запросам личности, общества и государства;
		щие интересам Российской Федерации;	- формируют фундаментальные знания и умения, необхо-
		- гарантированность прав и свобод человека, гражданского	димые для самостоятельного выстраивания обучающимися
		мира и согласия;	собственной траектории получения образования;
		- осознание себя частью мирового сообщества.	- вносят позитивные изменения качества образования и об-
		2. Факторы влияния внутренней политики на государ-	новление содержания; - вносят лави-
		ственном уровне на деятельность школы:	нообразное обновление технологий и методов обучения, в
		- сохранение и укрепление суверенитета и территориальной	том числе дистанционных образовательных технологий.
		целостности страны,	2. Воспитание:
		- многонациональность народов Российской Федерации;	- развивают личностные качества обучающихся, способ-
		- обеспечение благополучия и процветания России, исходя	ствуют саморазвитию, самореализации, использованию
		из ответственности за свою Родину перед нынешним и бу-	творческого потенциала;
		дущими поколениями,	- дают человеку жизненные ориентиры, влияют на форми-
		- влияние на формирование жизненных ориентиров, миро-	рование его мировоззрения, обеспечивают преемственность
		воззрения подрастающего поколения,	языка, традиций:
		- обеспечение преемственности языка, традиций, способ-	- способствуют консолидации общества, формированию
		ствующих консолидации общества,	национального самосознания и сохранению национальной
		- формирование национального самосознания и сохранение	культуры.
		национальной культуры.	3 <u>.</u> Здоровье.
		3. Факторы уровня влияния государства	1. Государство признает охрану здоровья детей как одно из
		на деятельность школы:	важнейших и необходимых условий физического и психи-
		- регулирование государством образовательной деятельно-	ческого развития детей.
		сти: лицензирование, установление образовательных стан-	2. Дети независимо от их семейного и социального благо-
		дартов, контроль за их соблюдением;	получия подлежат особой охране, включая заботу об их
		- организация обучения педагогов в государственных учеб-	здоровье и надлежащую правовую защиту в сфере охраны
		ных заведениях;	здоровья, и имеют приоритетные права при оказании ме-
		18	



- финансирование получения населением определенных уровней и видов образования
- 4. <u>Факторы влияния внутренней политики на региональном и муниципальном уровне на деятельность школы:</u>
- внесение регионального компонента в содержание общего образования,
- высокие требования к профессиональным и личностным компетенциям руководящего и педагогического коллектива школ,
- профессиональная поддержка руководителей образовательных организаций с низкими результатами исследований компетенций учителей,
- профессиональная поддержка руководителей образовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях,
- стимулирующие выплаты педагогическим работникам.

# <u>5. Анализ социальной стабильности на деятельность</u> школы:

- от уровня социальной стабильности в муниципалитете, в регионе, в стране в целом зависит характер контингента образовательной организации,
- контингент семей обучающихся (в основном, дети из благополучных семей среднего класса) влияет на выбор приоритетов учебно-воспитательного процесса, выбор образовательной траектории, педагогических ориентиров

дицинской помощи.

- 3. Медицинские организации, общественные объединения и иные организации обязаны признавать и соблюдать права детей в сфере охраны здоровья.
- 4. Органы государственной власти Российской Федерации, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления в соответствии со своими полномочиями разрабатывают и реализуют программы, направленные на профилактику, раннее выявление и лечение заболеваний, снижение материнской и младенческой смертности, формирование у детей и их родителей мотивации к здоровому образу жизни, и принимают соответствующие меры по организации обеспечения детей лекарственными препаратами, специализированными продуктами лечебного питания, медицинскими изделиями.
- 5. Органы государственной власти Российской Федерации и органы государственной власти субъектов Российской Федерации в соответствии со своими полномочиями создают и развивают медицинские организации, оказывающие медицинскую помощь детям, с учетом обеспечения благоприятных условий для пребывания в них детей, в том числе детей-инвалидов, и возможности пребывания с ними родителей и (или) иных членов семьи, а также социальную инфраструктуру, ориентированную на организованный отдых, оздоровление детей и восстановление их здоровья.

# 4. **Творчество.**

- -создание условий для творческого развития личностных потребностей детей в образовании;
- сохранение приоритета бесплатности дополнительного образования детей, равного доступа детей к дополнительному образованию;
- развитие дополнительного образования детей в общеобразовательных учреждениях;

- разработка механизма внеконкурсного поступления в вузы обучающихся победителей всероссийских конкурсов и соревнований;
- создание единого информационного поля в системе дополнительного образования детей, мониторинг состояния системы дополнительного образования детей;
- расширение взаимодействия основного и дополнительного образования в рамках реализации профильного обучения;
- расширение возможностей получения дополнительного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья;
- обеспечение социально-педагогической, психолого-педагогической поддержки детей "группы риска" через развитие клубных объединений по месту жительства, программы каникулярного отдыха и занятости в системе дополнительного образования детей.

#### 5. Профориентация.

- -Министерство просвещения рассматривает систему профориентационной работы как одну из ключевых задач построения суверенной системы образования России.
- -профориентационный минимум будет реализован по семи основным направлениям: профильные классы, урочная деятельность, внеурочная деятельность, организация воспитательной работы, дополнительное образование, профессиональное обучение и взаимодействие с родителями или законными представителями обучающихся.
- в единую модель профориентации во всех школах будет заложен универсальный набор инструментов по проведению профориентации учащихся с 6-го по 11-й класс. Реализация может проходить рамках внеурочной деятельности и других мероприятий. Образовательные организации могут выбрать один из следующих уровней: базовый (40 часов в течение учебного года), основной (60 часов) и про-

	двинутый (80 часов)
	6. Учитель. Школьные команды:
	- ориентируют на приобретение лидерских качеств и уме-
	ний;
	- повышают эффективность управления учебным процес-
	сом.
	<b>7.Школьный климат</b> :
	- выявляют и распространяют эффективные практики по
	формированию позитивного школьного климата, в том
	числе с использованием инструментов самообследования
	образовательной организации;
	- исследуют психологическую безопасность образователь-
	ной среды для выявления рисков деструктивного поведе-
	ния участников образовательных отношений;
	- создают позитивный школьный климат для гармоничного
	развития личности обучающихся.
	Образовательная среда, создание условий:
	- выявляют запросы личности, семьи, общества и государ-
	ства к результатам общего образования;
	- создают педагогическое пространство, обеспечивающее
	полноценные условия для саморазвития и самореализации
	личности всех участников образовательного процесса;
	- обеспечивают успешную социализацию детей с разными
	учебными возможностями и состоянием здоровья; детей –
	инвалидов; детей, оставшихся без попечения родителей;
	детей, находящихся в трудной жизненной ситуации

# 2 Экономические аспекты внешней среды

На качество образования влияние оказывают такие внешние факторы, как экономическая ситуация в стране, в регионе, конкуренция на рынке образовательных услуг

- 1. На территории г. Нижнекамска работают градообразующие предприятия:
- Нижнекамскнефтехим,
- Нижнекамскшина,
- Танеко,
- Таиф НК.

Создана развитая культурная инфраструктура:

- художественные и музыкальные школы, творческие кружки;
- «Кванториум»,
- профессиональные учебные заведения (медицинское училище, педагогический колледж, НФ КИУ им. Тимирясова),
- учреждения спорта.
- 2. Рынок труда в Республике Татарстан характеризуется невысоким уровнем безработицы.
- 3. Динамика доходов населения в регионе за последние годы является стабильно положительной.

Уровень конкуренции школы высокий, рядом расположено несколько образовательных учреждений.

# **Влияние экономических аспектов** на направления развития

#### 1. Знание:

- способствуют усилению конкуренции образовательной организации на рынке образовательных услуг посредством обеспечения более высокого качества образования;
- обеспечивают трансляцию лучших практик продуктивного обучения современных школьников;
- обеспечивают открытость школы местному социуму.

#### 2. Воспитание:

- одним из ключевых направлений экономической политики, обеспечивающими экономический рост на целевом уровне, станет развитие личности обучающегося через повышение качества и доступности образования, культуры, качественной среды и безопасности (с учетом растущих требований к качеству жизни) с использованием современных технологий. Продолжается развитие необходимой инфраструктуры по всей стране активно строятся детские сады, школы, больницы и поликлиники.
- согласно новому исследованию в странах с большим количеством социальных расходов и защитой гражданских прав родители лояльнее и чаще поощряют выбор детей

# 3.Здоровье.

- -процесс развития общества и экономики во многом зависит от уровня популяционного здоровья подростков, который оказывает значимое влияние на здоровье нации в целом и формирует её культурный, интеллектуальный, производственный и репродуктивный потенциал
- в грамотно выстроенных условиях цифровые технологии могут поддерживать детей и молодежь в развитии здоровых привычек в области питания, сна и тренировок.
- хорошо развитая инфраструктура спортивных, медицинских и образовательных учреждений г.Нижнекамска благотворно влияет на здоровье подростков и привития привыч-



ки здорового образа жизни.

### 4. Творчество.

- развитая культурная инфраструктура способствует творческому развитию подростков

### 5. Профориентация.

- динамичное развитие экономики, рост конкуренции, сокращение сферы низкоквалифицированного труда, глубокие структурные изменения в сфере занятости, определяющие постоянную потребность в повышении профессиональной квалификации и переподготовке работников;
- уровень развития промышленности оказывает влияние на структуру системы образования, на перечень наиболее востребованных специальностей и видов образования. С развитием промышленности более востребованными становятся технические специальности.

# 6. Учитель. Школьные команды:

- ориентируют педагогов на прохождение курсов повышения квалификации, участие в профессиональных конкурсах, прохождение аттестации на повышение квалификационной категории;
- создают условия для привлечения молодых специалистов, в том числе выпускников общеобразовательного учреждения.

# 7. Школьный климат:

- создают позитивный школьный климат для гармоничного развития личности обучающихся;
- укрепляют связи между школой и семьёй, привлекают родителей для регулярного взаимодействия.

# 8. Образовательная среда, создание условий:

- создают условия для налаживания взаимодействия с выпускниками школ для их возвращения после окончания вузов и ссузов на работу в свой регион; - реализуют эффективность информатизации в рамках интеграции учебно-воспитательного процесса, активное внедре-



			ние информационно-коммуникационных технологий.
3	Социальные ас-	1. Демографические данные:	Влияние социальных аспектов на направления разви-
	пекты внешней	- на протяжении ряда лет население НМР РТ увеличивается,	тия
	среды	в том числе за счёт миграционных потоков;	<b>1. Знание</b> :
		- возрастной состав населения характеризуется преобладани-	- реализуют деятельность образовательной организации,
		ем жителей до 50 лет	удовлетворяющей потребностям общества в качественном
		2. Уровень жизни населения в округе растёт из года в год;	образовании.
		зарплатные ожидания высокие.	2. Воспитание:
		3. Обычаи и ценности. Сохранение памяти о Великой	Школа, класс, друзья — оказывают значительное влияние
		Отечественной войне, о трудовых, спортивных достижениях	на становление и развитие личности. От силы, уровня и ка-
		татарстанцев.	чества воздействия зависит, каким человек вырастет, носи-
		В регионе население многонациональное, состав пополняет-	телем каких ценностей он станет.
		ся за счёт мигрантов.	В регионе население многоконфессиональное, с преобла-
		4. В регионе, в округе население многоконфессиональ-	данием мусульман и православных, поэтому в воспитании
		ное, с преобладанием мусульман и православных.	важным аспектом является формирование толерантного от-
		5. Обучающиеся и родители становятся более неравно-	ношения и уважения к друг другу.
		душными к происходящим в мире, в стране событиям, прояв-	Традиционные социально-общественные мероприятия му-
		ляют активную жизненную позицию	ниципалитета и школы формируют активную гражданскую
		6. За последние несколько лет вырос уровень жизни се-	позицию обучающегося.
		мей обучающихся, повысился интерес к здоровому образу	3 <u>.Здоровье.</u>
		жизни.	- многочисленные исследования доказывают определяющее
		7. Уровень образованности, квалификации семей в реги-	влияние социального неблагополучия на увеличение риска
		оне остаётся стабильно высоким.	возникновения острых и хронических заболеваний низкого
		Уровень трудоспособности и производительности семей в ре-	уровня физического, соматического, нервно-психического
		гионе остаётся выше среднего.	развития и нравственного здоровья, как закономерный ре-
			зультат развития у ребенка состояния хронического стресса
			на фоне функциональной и соматической незрелости орга-
			низма.
			4. Творчество. Профориентация.
			Реализуемый в настоящее время Федеральный проект
			«Успех каждого ребенка», направлен на создание и работу
			системы выявления, поддержки и развития способностей и
			талантов детей и молодежи.
			В рамках проекта ведется работа по обеспечению равного

доступа детей к актуальным и востребованным программам дополнительного образования, выявлению талантов каждого ребенка и ранней профориентации обучающихся.

# 5. Учитель. Школьные команды:

- ориентируют на совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников МБОУ «СОШ № 33» НМР РТ;
- создают условия для повышения ИКТ-компетентности педагогов и обучающихся;

#### 7. Школьный климат:

- реализуют деятельность образовательной организации, в которой царит взаимопонимание и взаимоуважение между учителями, учениками и родителями;
- реализуют деятельность образовательной организации, в которой сохраняются лучшие традиции, создающие неповторимый имидж школы.

### 8. Образовательная среда, создание условий:

- реализуют деятельность образовательной организации, в которой созданы условия для развития потенциальных возможностей личности каждого ребенка и педагога, активного участия родителей в образовательном процессе шкопы:
- реализуют деятельность образовательной организации, сохраняющей здоровье участников в комфортной среде.

# 4 Технологические аспекты внешней среды

# <u>На развитие региональной,</u> <u>муниципальной и школьной</u> <u>систем образования в МБОУ «СОШ №33» НМР РТ</u> вли-<u>яют</u>:

- современные цифровые информационно-коммуникативные технологии; платформы «РЭШ», «ФГИС «Моя школа», «Сферум» и другие средства информатизации;
- мобильные технологии: школа оснащена IT- оборудованием в соответствии утвержденным Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации
- коммуникационные технологии: интеграция различных видов образовательной деятельности (учебной, исследовательской, проектной и т.д.); адаптация информационных технологий обучения к индивидуальным особенностям обучающихся; разработка информационных технологий дистанционного обучения;
- создан и функционирует школьный библиотечный информационный центр; используются проигрыватели аудио- и видеофайлы, электронные книги;
- для процессов автоматизации производства и обработки информации используется необходимое техническое оборудование; образовательная организация подключена к высокоскоростному интернету с фильтрацией контента;
- наличие предметных классов по информатике, химии, физике, биологии, труда (технологии); лабораторным оборудованием оснащены кабинеты химии, физики, биологии.

# Влияние технологических аспектов на направления развития:

#### 1. Знание:

- позволяют создавать, хранить, перерабатывать информацию, обеспечивать эффективные способы её представления обучающемуся; являются мощным инструментом ускорения образовательного процесса;
- обеспечивают наличие мобильных цифровых классов и оснащенность не менее 50% учебных классов средствами отображения информации в соответствии со Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации, компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением»;
- обеспечивают возможность создания собственного цифрового образовательного контента для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа».

#### 2. Воспитание:

образование способно стать источником гармонизации отношений человека с миром за счет интеграции технологий получения, обработки, хранения и передачи информации, наработанных наукой, религией, искусством.

# **3.3доровье.**

Отмечается негативная тенденция роста распространённости нарушений нервно-психического здоровья.

#### 4. Творчество.

Технический прогресс расширяет возможности получения новой информации обучающихся, но при этом может снижать творческий подход к выполнению задач.

### 5. Профориентация.

Повышение качества профориентации с использованием региональных профориентационных сервисов и программ, аккредитованных на федеральном уровне.



6. Учитель. Школьные команды:
- обеспечивают условия, при которых педагогические ра
ботники повышают квалификацию по программам из феде
рального реестра, проходят курсы ПК по инструментари
ЦОС, проходят ПК по наставничеству на заданном уровн
«Школы Минпросвещения России»
7.Школьный климат:
- продолжают работу по созданию условий для развития
деятельности социально-психологической службы образо-
вательной организации с использованием процессов авто-
матизации и обработки информации с необходимым тех-
ническим оборудованием на заданном уровне «Школы
Минпросвещения России».
8. <u>Образовательная среда, создание условий</u> :
- обеспечивают интеграцию системы управления с регио-
нальными информационными системами и федеральными
информационными системами;
- обеспечивают беспроводной доступ высокоскоростного
интернета в школе;
- обеспечивают работу назначенного эксперта по цифро-
вой трансформации в школе, создание собственного со-
общества;
- продолжают деятельность по реализации и возможном
расширению применения механизмов государственно
общественного управления на заданном уровне «Школ
Минпросвещения России»
типпросвещения г осония

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.

Nº	Магистральное направ- ление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
1	Знание	Общее количество баллов: 40 балла.	Планируемый результат: 45 баллов.
		1.Качество знаний по МБОУ «СОШ №33» НМР	1. Обеспечение высокого качества образования на основе



#### PT:

2022-2023 - 51,0%

2023-2024 – 49,6%

2024-2025-50.2%

#### Качество знаний стабильно высокое.

- 2. Анализ ЕГЭ за 3 года позволяет сделать вывод: Получены высокие результаты обучающимися (по годам соответственно):
- -аттестаты о среднем общем образовании с отличием и медаль «За особые успехи в учении» 11 обучающихся 21% / 12 обучающихся 23% / 10 обучающихся 20%;
- получили за 3 предмета по ЕГЭ в сумме 220 и более баллов: 21 обучающийся 40% / 26 обучающихся 50% / 19 обучающихся 37%.

#### Результат ЕГЭ стабильно высокий.

- 3. <u>Анализ ОГЭ за 3 года позволяет сделать вывод</u>: Получены высокие результаты обучающимися (по годам соответственно):
- количество обучающихся, получивших аттестаты с отличием: 12 11%/6 5%/7 7%;
- результаты ОГЭ по предмету «русский язык»: 91%/ 89% / 92%; результаты ОГЭ по предмету «математика»: 75%/ 74% /87% .

# <u>Результат ОГЭ стабильно высокий, особенно</u> по итогам 2024-2025 учебного года

- 4. Анализ ВПР за 3 года позволяет сделать вывод:
- выполнение заданий ВПР на стабильно высоком уровне, достигнуты планируемые результаты; сравнительный анализ отметок по журналу и по итогам ВПР показал объективность результатов, большинство обучающихся подтвердили полученные отметки.

#### Результат ВПР стабильно объективный.

ФГОС; положительная динамика по основным параметрам оценки качества образования.

- 2. Качественное обновление содержания общего образования через реализацию ФГОС.
- 3. Совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников МБОУ «СОШ № 33» НМР РТ, в т.ч. по вопросам работы по адаптированным образовательным программам, по программам углубленного изучения отдельных предметов.
- 4. Повышение ИКТ-компетентности педагогов и обучающихся.
- 5. Развитие материально-технической базы школы, в т.ч. для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью; повышение уровня обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием.
- 6. Повышение эффективности государственно-общественных форм управления, расширение социального партнерства и развитие общественной составляющей в управлении образовательным процессом.
- 7. Повышение эффективности совместной работы с Управляющим Советом школы.
- 8. Повышение конкурентоспособности школы в муниципальном образовательном пространстве
- 9. Обеспечение в полном объёме реализации Положения по внутренней системе оценки качества образования. Разработка рекомендаций, планирование и прогнозирование развития школы с целью реализации федерального стандарта качества образования и удовлетворение потребности обучающихся и их законных представителей в получении качественного образования.
- 10. Реализация единого графика оценочных процедур, единых оценочные материалы в 2-11 классах по учебным предметам.



	23	
	5. Анализ метапредметных работ позволяет сделать вывод об уровне сформированности	11. 100% обучающихся обеспечены в полном объем учебниками и учебными пособиями в соответствии с об
	ФГ в динамике за 3 года:	новленными ФГОС.
	-в целом индивидуальный уровень достижения	
	обучающимися метапредметных образовательных	
	результатов на основе анализа способности при-	нального и всероссийского уровней, повышен.
	менять отдельные познавательные, регулятивные,	**
	коммуникативные универсальные учебные дей-	
	ствия – сформирован; - обучающиеся	
	овладели базовыми компонентами функциональ-	
	ной грамотности - читательской, математической	
	и естественно научной.	
	Выявлен в результате самодиагностики высо-	
	кий уровень	
Воспитание	Общее количество баллов: 20 балла.	Планируемый результат: 22 балла.
	В результате самодиагностики выявлен высо-	1. Реализована рабочая программа воспитания
	кий уровень, так как в МБОУ «СОШ №33»	
	HMP PT:	2. Календарный план воспитательной работы буде
	1. Реализуется рабочая программа воспита-	выполнен в полном объёме.
	ния в полном объеме 1-11 классы - 100%	3. Реализована программа работы с родителями
	2. Реализуется выполнение календарного	полном объёме.
	плана воспитательной работы в полном объеме	4. Обучающиеся знают и уважают государственнув
	1-11 классы - 100%	символику (флаг, герб, аудиозапись гимна РФ и РТ).
	3. Реализуется работа с родителями 100%	5. Положение об организации внутришкольног
	4. Имеется в наличии полный комплект гос-	пространства в наличии.
	ударственной символики (флаг, герб, аудиоза-	6. Работа по поддержанию узнаваемого общего сти
	пись гимна РФ и РТ)	ля школы с наличием бренда будет продолжена в пол
	5. Существует в наличии бренд (узнавае-	ном объеме.
	мый стиль) МБОУ «СОШ №33» НМР РТ (эм-	7. Имеется в наличии уголок с государственно
	блема для СМИ, эмблема как элемент одежды у	символикой во всех классных кабинетах.
	школьников, форменный стиль)	8. Воспитательная, агитационная, разъяснительна

и организационная работа по участию учащихся шко-

лы в реализации проекта «Орлята России» будет продолжена. Каждый участник проекта будет иметь

Имеется в наличии уголок с государ-

ственной символикой во всех классных кабине-

тах

		7. Участие в реализации проекта «Орлята России»  8. В школе успешно функционирует первичное отделение РДДМ «Движение первых».  9. В школе функционируют представительства детских и молодежных общественных объединений («Юнармия» и др.)  10. Функционирует Совет обучающихся  11. В школе в наличии Штаб воспитательной работы  12. Функционирует Совет родителей / Совет отцов 100%  13. В МБОУ «СОШ №33» НМР РТ Советник директора по воспитанию и взаимодействует с детскими общественными объединениями  14. Созданы условия для повышения квалификации педагогических работников в сфере воспитания 100%  15. Организована работа в школьном лагере 100%	нагрудный отличительный значок.  9. В школе продолжит функционировать РДДМ «Движение первых».  10. В школе продолжат функционировать представительства детских и молодежных общественных объединений («Юнармия» и др.)  11. Продолжит функционировать Совет обучающихся  12. Штаб воспитательной работы продолжит функционировать и развиваться.  13. Продолжит функционировать Совет родителей / Совета отцов  14. Советник директора по воспитанию продолжит взаимодействие с детскими общественными объединениями.  15. Не менее 80% педагогических работников пройдут обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания.
3	Здоровье	Общее количество баллов: 20 баллов.  В результате самодиагностики выявлен средний уровень, так как в МБОУ «СОШ №33» НМР РТ:  1. В школе реализован единый подход к организации и контролю горячего питания.  2. В школе организована просветительская деятельность по ЗОЖ, профилактика табакокурения, наркомании.  3. Реализуется диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (по видам спорта), вводятся новые виды спорта, кружки и секции.	Планируемый результат: 21 балл.  1. Реализация единых подходов к организации и контролю горячего питания будет продолжена  2. Организация просветительской деятельности по ЗОЖ, профилактика табакокурения, наркомании будет продолжена  3. Работа по диверсификации деятельности школьных спортивных клубов (по видам спорта) проведена, в школе появятся новые виды спорта, кружки и секции.  4. % охвата обучающихся ВФСК «ГТО» будет повышен.  5. Работа по реализации доступности спортивной

		4. Охват обучающихся ВФСК «ГТО» составляет 35%. 5. Реализована доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России. 6. Налажено регулярное участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях. 7. Разработаны и реализуются программы здоровьесбережения
4	Творчество	Общее количество баллов: 25 баллов.  В результате самодиагностики выявлен высокий уровень, так как в МБОУ «СОШ №33» НМР РТ:  1. Реализация дополнительных общеобразовательных программ идёт в полном объеме по 6 направлениям.  2. Обучающиеся участвуют и побеждают в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях различных уровней.
		3. В школе функционируют такие объединения как: школьный театр «Настроение», школьный зал «Боевой славы», школьный туристский клуб. Налажено сетевое взаимодействие более чем с 2-мя организациями культуры и искусства, кванториумами, ведущими предприятиями региона. 4. Организация летнего лагеря (тематических смен), в том числе обеспечение участия обучающихся в каникулярных и профориентационных сменах 5. Организовано участие обучающихся в

инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России будет продолжена.

- 6. % участия обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях будет повышен.
- 7. Реализация программ здоровьесбережения будет продолжена.
- 8. 100% учителей физкультуры повысили квалификацию по вопросам подготовки обучающихся к соревнованиям, сдаче нормативов ГТО.

## Планируемый результат:27 баллов.

- 1. Реализация дополнительных общеобразовательных программ будет продолжена в полном объеме по всем 6 возможным направлениям, разрабатываются новые программы.
- 2. Будет продолжена воспитательная работа по участию обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях различных уровней. В школе продолжат функционировать объединения: школьный театр «Настроение», школьный зал «Боевой славы»,

школьный туристский клуб.

- 3. Работа по налаживанию связей сетевого взаимодействия с организациями культуры и искусств, кванториумами, ведущими предприятиями региона будет продолжена.
- 4. Организация летнего лагеря (тематических смен), в том числе обеспечение участия обучающихся в каникулярных и профориентационных сменах
- 5. Будет продолжена работа по организации участия обучающихся в проекте «Умные каникулы», с применением разработанных профориентационных модулей в каникулярное время.

		проекте «Умные каникулы», разработаны и ведутся профориентационные модули в каникулярное время.  6. Использование мобильных учебных комплексов (кванториумы, лаборатория безопасности, библиотечные комплексы и др.)
5	Профориентация	Общее количество баллов: 14 баллов.
		В результате самодиагностики выявлен высо-
		кий уровень, так как в МБОУ «СОШ №33»
		<u>HMP PT:</u>
		1. Реализуется календарный план профориен- тационной работы.
		2. Ведётся профориентационная деятельность,
		реализуются программы работы с обучаю-
		щимися и родителями.
		3. Ведется работа по использованию регио-
		нальных профориентационных сервисов и
		программ, аккредитованных на федеральном уровне.
		4. Имеются соглашения с партнерами-
		предприятиями / организациями, представ-
		ляющими площадку для реализации меро-
		приятий по профориентации обучающихся.
		5. Профориентационные блоки, внедрены в учебные предметы, оборудованы тематиче-
		ские классы
		6. В школе организована внеклассная проект-
		но-исследовательская деятельность, связан-
		ная с реальными жизненными
		32

- 6. Продолжить использование мобильных учебных комплексов (кванториумы, лаборатория безопасности, библиотечные комплексы и др.) для подготовки учащихся к участию в проектной деятельности, конкурсах, фестивалях и олимпиадах.
- 7. Реализация проекта «Школа полного дня» в течении периода реализации программы не представляется возможным из-за отсутствия свободных помещений, так как школа работает в двусменном режиме. Тем не менее в школе максимально реализуется работа групп продленного дня и кружков дополнительного образования.

### Планируемый результат: 14 баллов.

- 1. Продолжить реализацию календарного плана проформентационной работы.
- 2. В полномочия заместителя директора включены ведение комплексной работы по профориентационной деятельности в ОО.
- 3. Продолжить комплексную работу по профориентационной деятельности и реализации программы работы с родителями в ОО.
- 4. Продолжить использование региональных профориентационных сервисов и программ, аккредитованных на федеральном уровне, будет продолжено и расширено.
- 5. Продолжить работу с партнерами-предприятиями / организациями, представляющими площадку для реализации мероприятий по профориентации обучающихся, и будут заключены новые соглашения о сотрудничестве
- 6. Продолжить использование профориентационных блоков, внедренных в учебные предметы, оборудование тематических классов.
- 7. Организация внеклассной проектно-исследовательской деятельности, связанной с ре-

		<del>_</del>	
		<ul> <li>/производственными задачами и т.д.</li> <li>7. В школе проводятся профориентационные уроки на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее».</li> <li>8. Школьники принимают участие в ежегодной многоуровневой онлайн-диагностике на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее», внеурочных занятий «Россия – мои горизонты» в 6-11 классах.</li> <li>9. Организованы профессиональные пробы (регистрация на платформе bvbinfo.ru) в рамках проекта «Билет в будущее», в том числе на базе предприятий-партнеров, колледжей.</li> <li>10. Организовано и систематически проводится профобучение девятиклассников на базе колледжей.</li> <li>11. Обеспечено участие обучающихся в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее», курса внеурочной деятельности «Россия – мои горизонты».</li> <li>12. Обучающиеся принимают активное участие в конкурсах профессионального мастерства профессионального мастерства профессионально-практической направленности и достигают высоких результатов.</li> </ul>	альными жизненными/производственными задачами и т.д. будет продолжена и расширена.  8. Будет расширен перечень профориентационных уроков на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее». Реализация курса внеурочной деятельности «Россия — мои горизонты».  9. Участие школьников в ежегодной многоуровневой онлайн-диагностике на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее», внеурочных занятий «Россия — мои горизонты» 6-11 классы будет продолжено.  10. Организация профессиональных проб (регистрация на платформе bvbinfo.ru) в рамках проекта «Билет в будущее», в том числе на базе предприятий-партнеров, колледжей будет продолжена.  11. Организация профобучения девятиклассников на базе колледжей будет продолжена.  12. Участие обучающихся в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее» будет продолжено.  13. Участие обучающихся в конкурсах профессионального мастерства профессионально-практической направленности будет продолжено.
6	Учитель. Школьная ко-	Общее количество баллов: 27 баллов.	Планируемый результат: 29 баллов.
	манда	Анализ итогов работы МБОУ «СОШ №33»	1. Обеспечение в полном объёме условий для по-
		<b>HMP PT за 3 года позволяет сделать вывод:</b>	вышения квалификации всей управленческой команды
		2. повышена эффективность управления	по программам из федерального реестра.
		учебным процессом;	2. Реализация методических рекомендаций по внед-
		3. повышена профессиональная компетент-	рению единого штатного расписания на заданном
		ность учителей;	уровне «Школы Минпросвещения России».
		4. созданы условия для самореализации педа-	3. Обеспечение условия для педагогических работ-

		гогов, стремления учителя к успеху через совершенствование педагогического мастерства, творческий труд;  5. реализованы методические рекомендации по внедрению единого штатного расписания;  6. организовано методическое сопровождение педагогических работников;  7. созданы условия для повышения квалификации работников по программам из федерального реестра;  8. реализуется участие педагогов в конкурсном движении школьного, муниципального, регионального, федерального уровней.
		Выявлен в результате самодиагностики высо- кий уровень
7	Школьный климат	Общее количество баллов: 17 баллов.  Анализ изучения школьного климата МБОУ «СОШ №33» НМР РТ за 3 года позволяет сделать вывод:  1. Ежегодно повышается эффективность работы социально-психологической службы; создан уголок психологической разгрузки; утверждены локальные нормативные акты по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений; разработана антибуллинговая программа  2. Организовано сопровождение обучающихся в соответствии с методическими рекомендациями по функционированию психологических служб в школе.  3. Ведётся активная совместная работа Методических объединений учителей-предметников; проводятся совместные мероприятия (коворкинг).

ников по получению поддержки региональных методистов на заданном уровне «Школы Минпросвещения России».

- 4. Обеспечение условий повышения квалификации педагогических работников по программам из федерального реестра, по инструментарию ЦОС на заданном уровне «Школы Минпросвещения России»
- 5. Повышение степени участия педагогов в конкурсном движении школьного, муниципального, регионального, федерального уровней на заданном уровне «Школы Минпросвещения России».
- 6. Увеличение доли педагогов с высоким и повышенным уровнем профессиональной компетенции.

### Планируемый результат: 19 баллов.

- 1. Обеспечение в полном объёме условий реализации локальных нормативных актов по организации психологопедагогического сопровождения участников образовательных отношений на заданном уровне «Школы Минпросвещения России».
- 2. Создание условий для развития деятельности социально-психологической службы на заданном уровне «Школы Минпросвещения России».
- 3. Обеспечение регулярного проведения социальнопсихологического тестирования обучающихся, направленного на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ на заданном уровне «Школы Минпросвещения России».
- 4. Обеспечение реализации антибуллинговой программы в школе на заданном уровне «Школы Минпро-

		Выявлен в результате самодиагностики высо-	свещения России».
		кий уровень	
8	Образовательная среда	Общее количество баллов: 16 баллов.	Планируемый результат: 19 баллов.
		Мониторинг образовательной среды МБОУ	1. Обеспечение возможности создания собственного
		«СОШ №33» НМР РТ за 3 года позволяет сде-	цифрового образовательного контента для демонстра-
		лать вывод:	ции на уроках в рамках использования ФГИС «Моя
		1. Реализуется в полном объёме государ-	школа».
		ственно-общественное управление.	2. Обеспечение наличия мобильных цифровых классов и
		2. Ведётся активное оснащение школы IT-	оснащённость средствами отображения информации
		оборудованием в соответствии утвержденным	компьютерным, мультимедийным, презентационным
		Стандартом оснащения государственных и му-	оборудованием и программным обеспечением на за-
		ниципальных общеобразовательных организа-	данном уровне «Школы Минпросвещения России».
		ций, осуществляющих образовательную дея-	3. Обеспечение интеграции системы управления с
		тельность в субъектах Российской Федерации.	региональными информационными системами и феде-
		3. Осуществляется эксплуатация информаци-	ральными информационными системами
		онной системы управления образовательной	4.Использование возможностей ФГИС «Моя школа» в
		организацией с подключением образователь-	организации оценочной деятельности.
		ной организации к высокоскоростному интер-	5. Использование возможностей «Сферум» для проведе-
		нету с фильтрацией контента.	ния учебных консультаций, родительских собраний,
		4. МБОУ «СОШ №33» НМР РТ перешла на	занятий с обучающимися.
		ФГИС «Моя школа»;	6. Оснащение школы IT-оборудованием в соответствии
		Выявлен в результате самодиагностики высо-	с рекомендациями проекта «Школа Минпросвещения
		кий уровень	России».

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и	Оценка актуального состояния внутреннего потен- циала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
ключевые условия	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные воз- можности	риски
Знание	Высокое качество знаний обучающихся по результатам	Ограниченный спектр внеурочных занятий;	Стабильность и рост успеваемости и каче-	Возможные перегруз-ки обучающихся;
	внутренней и внешней оцен-	невысокий уровень	ства знаний;	низкая мотивация де-



	T	1		· ~
	ки;	функционирования	договоры о сетевом	тей к обучению;
	стабильно высокий процент	школьного библиотечно-	сотрудничестве с суза-	незаинтересованность
	выпускников, поступающих	информационного цен-	ми, вузами.	детей и родителей в
	в вузы на бюджетной основе;	тра;		участии в интеллекту-
	реализация многопрофиль-	отсутствие нового поко-		альных конкурсах и
	ного обучения.	ления учебников, учеб-		олимпиадах, посеще-
		ных пособий.		нии внеурочных заня-
				тий.
Воспитание	Активно используются раз-	Мало контролируемый	Наличие социальных	Высокая нагрузка
	нообразные формы воспита-	образ жизни семей обу-	партнеров, договоры о	классных руководи-
	тельной работы;	чающихся; ослабление	сетевом взаимодей-	телей, педагогов-
	узнаваемый общий стиль и	контроля со стороны ро-	ствии с различными	предметников;
	бренд школы;	дителей за воспитанием	культурными органи-	негативное влияние
	активное участие в детско-	детей;	зациями;	СМИ, социальных
	юношеских движениях и	низкая инициативность	использование куль-	сетей на обучающих-
	общественных объединениях	со стороны обучающих-	турной инфраструкту-	ся.
	(РДШ, «Орлята», волонтер-	ся.	ры региона.	
	ство и др.)			
Здоровье	Диверсифицированная дея-	Мало контролируемый	Высокий уровень про-	Перегрузка обучаю-
	тельность школьного спор-	образ жизни семей обу-	фессиональной компе-	щихся урочной и вне-
	тивного клуба;	чающихся;	тентности педагогиче-	урочной деятельно-
	реализация программ по здо-	слабый интерес обуча-	ских кадров;	стью;
	ровьесбережению;	ющихся к занятиям	система школьных,	пропаганда извне
	обеспечение горячим пита-	спортом, ведению здоро-	окружных, региональ-	вредных привычек,
	нием школьников.	вого образа жизни.	ных мероприятий.	асоциального поведе-
				ния в обществе.
Творчество	Выстроена система работы с	Недостаточно высокая	Сетевое взаимодей-	Слабый интерес обу-
	одарёнными детьми в рамках	квалификация некоторых	ствие с организациями	чающихся к участию
	комплексной программы	педагогов дополнитель-	культуры и искусств,	в различных конкур-
	«Одарённые дети – будущее	ного образования;	кванториумами, веду-	cax;
	России»;	недостаток учебных	щими предприятиями	нехватка кадровых и
	стабильно высокие результа-	площадей для дополни-	региона;	финансовых ресурсов;
	ты участия в творческих	тельного образования;	система школьных, ре-	слабая мотивация пе-



Профориентация	конкурсах разных уровней; наличие сертифицированных программ дополнительного образования различных направлений.  Реализация многопрофильного обучения; выстроена система профориентационной работы.	совпадение контингента участников образовательной деятельности (педагоги, обучающиеся, родители)  Слабые партнерские отношения с ведущими вузами и предприятиями; недостаточная квалифи-	гиональных мероприятий.  Использование действующего образовательного пространства региона.	дагогов.  Недостаточность финансирования.
Учитель. Школьная команда	Высококвалифицированные	кация кадров. Средний возраст педаго-	Реализация сетевого	Отток молодых и пер-
	кадры, большой педагогический опыт; школьные традиции; положительная динамика обученности педагогов; система наставничества.	гов школы — 46 лет; недостаточная ИКТ-компетентность; слабая инициатива педагогов.	сотрудничества; приток педагогов из районов РТ.	спективных преподавательских кадров иза близости Казани; текучесть кадров; профессиональное выгорание; большая педагогическая нагрузка.
Школьный климат	Эффективная работа психолого-педагогической и социальной служб; разнообразие детских и молодёжных общественных организаций, кружков.	Недостаток инициативы педагогов; недостаточная квалификация педагогов по вопросам профилактики буллинга, суицидов, психологопедагогического сопровождения участников образовательных отношений.	Методическая поддержка со стороны окружных и региональных организаций; использование действующего образовательного пространства округа, региона.	Влияние СМИ, социальных сетей, поддерживающих негативный образ школы; распространение в обществе агрессии, буллинга среди подростков.
Образовательная среда	Материально-техническая база соответствует базовым	Перенасыщенность контингента;	Переход на платформу ФГИС «Моя школа»;	Влияние политических, социально-



требованиям «Школы Мин-	недостаточная квалифи-	высокий кадровый по-	экономических аспек-
просвещения»;	кации педагогов;	тенциал;	тов внешней среды;
использование современных	низкий удельный вес	сетевое взаимодей-	нехватка финансовых,
образовательных технологий	компьютеров на одного	ствие.	учебно-методических
(в т.ч. дистанционных);	ученика.		и кадровых ресурсов.
система самоуправления.			

#### Общие выводы:

- 1. Педагогический коллектив МБОУ «СОШ №33» НМР РТ, имеющий высокий профессиональный уровень и творческий потенциал, готов к внедрению в образовательный процесс школы инновационных программ и технологий, актуальных для развития системы образования.
- 2. В школе созданы условия для успешной реализации ФГОС.
- 3. С использованием учебников по ФГОС знания обучающихся систематизируются, сокращается время поиска необходимой информации как для учителя, так и для ученика. С введением обновлённого содержания образования у обучающихся развивается абстрактное мышление, стремление к самосовершенствованию, происходит личностный рост, а также рост в развитии. Обучающиеся быстрее адаптируются к школе, коллективу, к предъявляемым требованиям.
- 4. Выстроена система работы с одарёнными и высоко мотивированными детьми. Активно используются разнообразные формы работы с данной категорией детей: групповые занятия; предметные кружки; кружки по интересам; конкурсы; участие в олимпиадах; работа по индивидуальным планам; исследовательская и проектная деятельность, участие в научно-практической работе.
- 5. Расписание, урочная и внеурочная деятельность, оборудование учебных кабинетов соответствуют требованиям СанПИН. Ежегодно проводятся углубленные медосмотры, осуществляется контроль и отслеживание медицинских показателей учащихся.
- 6. Опыт работы с социальными партнерами в организации учебной и внеурочной деятельности является весомым потенциалом в расширении условий для предоставления доступного качественного образования обучающимся школы в соответствии с запросами личности.
- 7. Сформированная система школьного самоуправления, организованная работа органов государственно-общественного управления школой, работа общественных организаций являются основой для расширения социальной открытости школы и создания эффективной системы управления школой.
- 8. Таким образом, можно сделать вывод, что педагогический коллектив МБОУ «СОШ №33» НМР РТ, показав соответствие основных параметров нормативам правовой базы и требованиям рейтинга, оценив внутренний потенциал, готов наметить перспективы развития нашей образовательной организации и реализовать намеченное.

### 4. Основные направления развития организации.

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.



#### 1. Магистральное направление «Знание»:

• Привлечение дополнительных источников финансирования, в том числе внебюджетных источников финансирования, участие в грантовых конкурсах. Организация взаимодействия с предприятиями для использования ресурсов профессионально-производственной среды с целью профессионального определения, осознанного выбора обучающимися образовательно-профессиональных маршрутов, готовности к дальнейшему обучению и успешной социализации. Создание материально-информационно-технических условий для разработки и реализации общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме. Создание рабочих групп педагогических работников для создания и экспертизы общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме, общеобразовательных программ. Создание системы материального и нематериального стимулирования педагогических работников для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью. Создание банка методов, приемов, технологий, обеспечивающих успешность обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.

#### • Магистральное направление: «Здоровье»:

Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы). Привлечение спонсоров, родительской общественности, рациональное использование средств в рамках ПФХД, развитие платных образовательных услуг. Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».

#### Магистральное направление: «Творчество»:

Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.

#### Магистральное направление: «Воспитание»:

Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской помощи. Оптимизизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма.

Магистральное направление: «Учитель. Школьная команда»: Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программам педагогического образования за три последних года. Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. Организация обучения педагогических работников по программам



повышения квалификации. Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.

Обеспечение реализации и контроль качества результатов общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме.

<u>Магистральное направление: «Школьный климат»:</u> Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог». Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-логопед».

<u>Магистральное направление: «Школьная среда»:</u> Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня».

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

No	Направление	Направле-	Задачи	Планируемые	Сроки	Перечень	Ресурсное	Руководи-	Целевые инди-	Система
п/	анализа	ние подпро-		результаты	реализа-	мероприятий	обеспечение	тель про-	каторы резуль-	оценки ре-
П		ектов			ции			ектной	тативности	зультатов и
								группы		контроля
										реализации
1.	Знание	Проект	1.Обеспечить	1. Обеспечено	2025-	1.Расширение	Бюджетные	Замести-	1. На 25% уве-	Монито-
		«Каче-	электронными	своевременное	2030	применения элек-	средства, кад-	тель дирек-	личена доля	ринг запро-
		ственное	учебниками обу-	обеспечение		тронных учебни-	ровые ресур-	тора по УР	обучающихся,	са обучаю-
		образование	чающихся.	учебными посо-		ков.	сы, сетевые	Заляева	обеспеченных	щихся и
		для всех»	2.Оценить потреб-	биями, расширено		2.Мониторинг за-	партнёры	Ч.М., Ко-	электронными	родителей
			ность в ведении	применение		проса участников		лесникова	учебниками.	на углуб-
			углубленного изу-	электронных		образовательных		E.B.	2. Своевремен-	ленное изу-
			чения отдельных	учебников.		отношений на			ное выявление	чение от-
			предметов.	2.Оценена по-		углубленное изу-			запроса участ-	дельных
			3. Обеспечить 10	требность обуча-		чение отдельных			ников образова-	предметов,
			часов еженедель-	ющихся в углуб-		предметов; необ-			тельных отно-	внеурочной
			ных занятий вне-	ленном изучении		ходимости органи-			шений: в фев-	деятельно-
			уроч.деятельности	отдельных пред-		зации дополни-			рале – монито-	сти, техни-
				метов.		тельного образо-			ринг запроса на	ческое
			4.Улучшение	3.1.Обеспечены		вания для обуча-			углубленное	оснащение
			условий для орга-	10 часов вне-		ющихся с OB3,			изучение от-	
			низации обучения	уроч.деятельност		детей-инвалидов;			дельных пред-	
			и воспитания	и в неделю.		потребности в			метов;	

	1	1	T ~ -			ı	1	T		_
			Обучающихся с	3.2.Расширено		оснащении специ-			3.1.Реализация	
			OB3.	социальное парт-		альными техниче-			10 часов ежене-	
			5.Подготовить	нерство, сетевое		скими средствами			дельных вне-	
			призеров и побе-	взаимодействие.		обучения;			уроч.занятий	
			дителей Закл. этапа	4.1. Повышена		3. Развитие сетево-			(по запросу	
			ВсОШ.	профессиональная		го взаимодействия.			обучающихся).	
				компетентность		4. Продолжение			3.2.Заключены	
				педагогических		повышения квали-			договоры о се-	
				работников, в т.ч.		фикации педагоги-			тевом взаимо-	
				по вопросам ра-		ческих работни-			действии.	
				боты по адапти-		ков.			4.1. 100% педа-	
				рованным образо-		5. Усовершенствов			гогов повысили	
				вательным про-		ание материально-			квалификацию	
				граммам.		технической осна-			в части обуче-	
				4.2.Развитие ма-		щенности в соот-			ния и воспита-	
				териально-		ветствии с выяв-			ния обучаю-	
				технической базы		ленными потреб-			щихся с ОВЗ, с	
				школы, в т.ч. для		ностями и финан-			инвалидностью.	
				обучающихся с		совыми возможно-			4.2. Своевре-	
				ОВЗ и инвалидно-		стями школы.			менное выявле-	
				стью; повышен					ние потребно-	
				уровень обеспе-					сти в оснаще-	
				чения информа-					нии специаль-	
				ционной техникой					ными техниче-	
				и современным					скими сред-	
				учебным обору-					ствами обуче-	
				дованием.					ния (ОВЗ).	
2.	Воспитание	Проект	1.Создать военно-	1.Создан школь-	2025-	1.Разработка нор-	Бюджетные	Замести-	1.Наличие во-	Размещение
		«Каче-	патриотический	ный военно-	2030	мативно-правовой	средства,	тель дирек-	енно-	информа-
		ственное	клуб в школе.	патриотический		документации для	нормативное	тора по ВР	патриотическо-	ции на сай-
		образование		клуб.		создания военно-	обеспечение,	Мутаева	го клуба.	те.
		для всех»				патриотического	кадровые ре-	O.C, Co-		
						клуба (положение).	сурсы	ветник по		
						2. Назначение ру-		вопросам		
						ководителя клуба.		воспитания		
						3. Утверждение		Будкина		
						плана работы клу-		E.C.		
						ба.				
3.	Здоровье	Проект	1. Обеспечить	1. Участие школы	2025-	1.Пропоганда	Бюджетные	Социаль-	1.Внутришколь	Отчёт о ра-
		«Каче-	участие школы в	в массовых физ-	2030	ЗОЖ, привлечение	средства, кад-	ный педа-	ные мероприя-	боте ШСК
	•	-	t		•		· -	•		•



	1		1				I	σ	1	
		ственное	массовых физ-	культурно-		социальных парт-	ровые ресур-	гог Яковле-	тия, участие в	
		образование	культурно-	спортивных ме-		нёров для подго-	сы (привлече-	ва О.Ю.,	муниципальных	
		для всех»	спортивных меро-	роприятиях (в т.ч.		товки обучающих-	ние социаль-	зам.директ	мероприятиях –	
			приятиях (в т.ч.	Всероссийских		ся к участию в	ных партнё-	ора по УР	охват детей – до	
			Всероссийских	спортивных со-		массовых физкуль-	ров в рамках	Бурганова	60%, участие в	
			спортивных со-	ревнованиях		турно-спортивных	сетевого вза-	М.Ф.	региональных	
			ревнованиях	школьников Пре-		мероприятиях (в	имодействия).		мероприятиях –	
			школьников Пре-	зидентские состя-		т.ч. Всероссийских			охват детей – до	
			зидентские состя-	зания и Прези-		спортивных сорев-			20%.	
			зания и Прези-	дентские спор-		нованиях школь-			2. Наличие при-	
			дентские спортив-	тивные игры) на		ников, Президент-			зеров регио-	
			ные игры) на ре-	региональном		ских состязаниях и			нального и все-	
			гиональном	уровне.		Президентских			российского	
			уровне.	2. Наличие призе-		спортивнеых иг-			уровней спор-	
			2. Подготовить	ров и победителей		рах) на региональ-			тивных сорев-	
			призеров и побе-	спортивных со-		ном уровне.			нований.	
			дителей Всерос-	ревнований, в т.ч.		2. Рекламная рабо-			3. Не менее	
			сийских спортив-	Всероссийских		та по привлечению			30% обучаю-	
			ных соревнований	спортивных со-		к сдаче норм ГТО.			щихся, полу-	
			школьников Пре-	ревнований					чивших знак	
			зидентские состя-	школьников Пре-					отличия «ГТО».	
			зания и Прези-	зидентские состя-						
			дентские спортив-	зания и Прези-						
			ные игры на реги-	дентские спор-						
			ональном уровне.	тивные игры на						
			3. Повысить долю	региональном						
			обучающихся,	уровне.						
			имеющих знак	3. Рост числа обу-						
			«ΓΤΟ».	чающихся, полу-						
				чивших знак от-						
				личия ВФСК						
				«ГТО».						
4.	Творчество	Проект	1.Повысить долю	1.Повышена доля	2025-	1.Развитие сетево-	Бюджетные	Замести-	1.Не менее 30%	Монито-
	1	«Одарённые	обучающихся,	обучающихся,	2030	го взаимодействия.	средства, кад-	тель дирек-	обучающихся	ринг уча-
		дети – бу-	являющихся чле-	являющихся чле-		2. Организация	ровые ресур-	тора по ВР	являются чле-	стия школь-
		дущее Рос-	нами школьных	нами школьных		рекламной кампа-	сы (в т.ч. за	Мутаева	нами школьных	ников в
		сии»	творческих объ-	творческих объ-		нии.	счет сетевого	O.C.	творческих	творческих
			единений.	единений.		3.Мониторинг за-	взаимодей-		объединений.	мероприя-
						проса обучающих-	ствия), мате-			тиях.
						ся и родителей.	риально-			
	1	l .	J			L	1 1	I	L	



	1	T .	1		I					
							технические			
				4 77 77017	2025	4 7 77016	ресурсы		1 1000/	2.6
5.	Учитель.	Проект	1. Повысить до-	1. Наличие ИОМ	2025-	1. Разработка ИОМ	Бюджетные	Зам дирек-	1. 100% педаго-	Монито-
	Школьная	«Каче-	лю учителей с	у каждого педагог	2030	непрерывного раз-	средства, кад-	тора по УР	гов с ИОМ.	ринг про-
	команда	ственное	разработанными	школы.		вития проф. ма-	ровые ресур-	Гиждеван	2.100% педаго-	хождения
		образование	ИОМ.	2.Обеспечены в		стерства. 2. Про-	сы.	E.A.	гов повысили	курсовой
		для всех»	2. Обеспечить	полном объёме		хождение курсов,			квалификацию	подготовки
			условия для обу-	условия для по-		направленных на			по курсам,	пед. кадров
			чения учителей	вышения квали-		формирование у			направленных	
			по программам,	фикации всеми		обучающихся			на формирова-	
			направленным	педагогическими		навыков, обеспе-			ние у обучаю-	
			на формирова-	работниками по		чивающих техно-			щихся навыков,	
			ние у обучаю-	программам из		логический суве-			обеспечиваю-	
			щихся навыков,	федерального		ренитет страны.			щих технологи-	
			обеспечивающих	реестра, в т.ч.		1			ческий сувере-	
			технологический	всей управленче-					нитет страны.	
			суверенитет	ской командой					•	
			страны.	(особенно по про-						
			1	граммам, обеспе-						
				чивающим техно-						
				логический суве-						
				ренитет страны)						
6.	Образова-	Проект	1. Повысить долю	1. Создан соб-	2025-	1.Мониторинг	Бюджетные и	Замести-	1.Не менее 50%	Еженедель-
	тельная среда	«Каче-	пед. работников,	ственный цифро-	2030	оснащенности	, внебюджет-	тель дирек-	педагогов со-	ный мони-
	1 "	ственное	использующих	вой образователь-		школы средствами	ные средства;	тора по УР	здают соб-	торинг ра-
		образование	сервисы ФГИС	ный контент для		отображения ин-	кадровые ре-	Бурганова	ственный циф-	боты педа-
		лля всех»	«Моя школа» и	демонстрации на		формации в соот-	сурсы.	М.Ф.	ровой образова-	гогв на пла-
		, ,	«Библиотека	уроках в рамках		ветствии Стандар-	71		тельный кон-	тофрмах
			«.ЦОК»	использования		том проекта.			тент для демон-	«Сферум» и
			2.Расширить ис-	ФГИС «Моя шко-		2.Создание соб-			страции на уро-	ФГИС «Моя
			пользование воз-	ла».		ственного цифро-			ках в рамках	школа».
			можностей Сфе-	2. Использованы		вого образователь-			использования	
			рум в образова-	возможности		ного контента для			ФГИС «Моя	
			тельном процессе.	«Сферум», «Биб-		демонстрации на			школа».	
			3.Повысить мате-	лиотеки ЦОК»		уроках в рамках			2. Не менее	
			риально-	для проведения		использования			50% педагогов	
			техническое	учебных консуль-		ФГИС «Моя шко-			проведят учеб-	
			оснашение ІТ обо-	таций, родитель-		ла».			ные консульта-	
			рудованием.	ских собраний,		3.Назначение экс-			ции, родитель-	
			r/Accounter.	занятий с обуча-		перта по цифровой			ские собрания,	
		l		Jannini C Goyla-		перта по цифровои	l		ские соорания,	



ющимися.	трансформации,	занятий с обу-
3. Школа оснаще-	создание автома-	чающимися в
на ІТ-	тизированного	дистанционном
оборудованием в	рабочего места	и гибридном
соответствии с	эксперта по циф-	форматах с по-
рекомендациями	ровой трансфор-	мощью «Сфе-
проекта «Школа	мации в школе.	рум».
Минпросвещения	4.Проведение Ма-	3.Создание ло-
России».	стер-классов по	кальной сети
	вопросам исполь-	школы.
	зования возможно-	
	стей «Сферум».	



# 5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

- 1. Развитие сетевого взаимодействия, социального партнерства.
- 2. Повышение квалификации педагогов по магистральным направлениям Программы.
- 3. Своевременное выявление запроса участников образовательных отношений.
- 4. Обновление материально-технической базы.
- 5. Повышение доли участия обучающихся в спортивно-массовых мероприятиях, дополнительном образовании, олимпиадах, конкурсах и т.п.
- 6. Развитие цифровой среды школы.
- 7. Создание военно-патриотического клуба.

№ п/п	Название маги- стрального направле- ния, ключевого усло- вия	Ожидаемые результаты
1.	Знание	Сохранение высокого уровня.  1. Обеспечено своевременное обеспечение учебными пособиями, расширено применение электронных учебников.  2. Оценена потребность обучающихся в углубленном изучении отдельных предметов.  3.1. Обеспечены 10 часов внеуроч. деятельности в неделю.  3.2. Расширено социальное партнерство, сетевое взаимодействие.  4.1. Повышена профессиональная компетентность педагогических работников, в т.ч. по вопросам работы по адаптированным образовательным программам.  4.2. Развитие материально-технической базы школы, в т.ч. для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью; повышен уровень обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием.  5. Наличие призеров и победителей Закл. этапа ВсОШ.
2.	Воспитание	Сохранение высокого уровня. 1.Создан школьный военно-патриотический клуб.
4.	Творчество	<ul> <li>Повышение уровня от среднего до высокого.</li> <li>1. Участие школы в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры) на региональном уровне.</li> <li>2. Наличие призеров и победителей спортивных соревнований, в т.ч. Всероссийских спортивных соревнований школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры на региональном уровне.</li> <li>3. Рост числа обучающихся, получивших знак отличия ВФСК «ГТО».</li> </ul>
		1. Повышена доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений.
5.	Учитель. Школьная команда	Сохранение высокого уровня. 1.Повысить долю учителей с разработанными ИОМ.

		2. Обеспечить условия для обучения учителей по программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет
6.	Образовательная среда	<ul> <li>Сохранение высокого уровня.</li> <li>1. Создан собственный цифровой образовательный контент для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа».</li> <li>2. Использованы возможности «Сферум», «Библиотеки ЦОК» для проведения учебных консультаций, родительских собраний, занятий с обучающимися.</li> <li>3. Школа оснащена ІТ-оборудованием в соответствии с рекомендациями проекта «Школа Минпросвещения России».</li> </ul>

#### В перспективе реализации предлагаемой Программы развития школа видится:

- образовательной организацией, в которой созданы условия для развития потенциальных возможностей личности каждого ребенка и педагога, активного участия родителей в образовательном процессе школы;
- ф образовательной организацией, удовлетворяющей потребности общества в качественном образовании;
- образовательной организацией, сохраняющей здоровье участников в комфортной среде;
- образовательной организацией, в которой царит взаимопонимание и взаимоуважение между учителями, учениками и родителями;
- образовательной организацией, в которой сохраняются лучшие традиции, создающие неповторимый имидж школы.

## 1. Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/ приобретения
1. Нормативное правовое обеспечение	Нормативно-правовые	Нормативно-правовые акты, регу-	Обновление локальных	Бюджет
(ЛHA)	акты школы	лирующие:	актов в соответствии с	
		структуру управления деятельно-	реализацией обновлён-	
		стью организации; прием в орга-	ных ФГОС.	
		низацию; по реализуемым в соот-		
		ветствии с лицензией образова-		
		тельным программам, соответ-		
		ствующая требованиям, установ-		
		ленным законодательством РФ в		
		области образования; систему		
		управления качеством образова-		
		ния и контроля качества образова-		
		ния; обеспечение учебной, учебно-		
		методической литературой и ины-		
		ми библиотечно-		
		информационными ресурсами;		
		внутренний распорядок организа-		
		ции, в т.ч. права и обязанности		
		работников организации, обучаю-		
		щихся, воспитанников; внедрение		
		электронных дневников и журна-		
		лов, работу в сети Интернет;		
		организацию и обеспечение здо-		
		ровых и безопасных условий труда		
		и учебы в образовательном учре-		
		ждении; оказание платных образо-		
		вательных услуг.		
2. Материально-техническое обеспече-	Учебные помещения	13 учебных кабинетов начальных	Оборудование для про-	Бюджет
ние		классов;	ведения дистанцион-	
		50 учебных предметных кабинета;	ных занятий;	
		1 компьютерный кабинет;	Оборудование для удо-	
		1 мастерская (швейная);	влетворения потребно-	
		2 спортивных зала;	стей обучающихся с	
		1 актовый зал;	ОВЗ; учебная мебель в	
		1 кабинет логопеда;	соответствии с ФГОС;	



		1 столовая;	обновление лабораторного оборудования.	
	Оборудование	1 стадион и спортивная площадка.  9 интерактивных комплексов;  6 комплектов учебно- лабораторного оборудования в рамках ФГОС; 310 ПК из них ис- пользуются в учебных целях - 273;  115 планшетов, 55 мультимедий- ных проекторов,  41 ноутбук; 60 интерактивных до- сок; 15 комплектов по робототех- нике; 3D-принтер с проектором.	ного оборудования.	Бюджет и внебюджетные средства
3. Кадровые ресурсы	Административные кадры	Директор школы - 1, заместители директора по УР - 5, заместитель директора по ВР - 1, заместитель директора по АХР - 1.		Бюджет
	Педагогические кадры; специалисты	Педагоги-предметники школы (67 чел.), педагог-психолог - 1 Из них: высшая кв. категория — 47, пмервая - 15; 46 лет — средний возраст.	Тьюторы для сопровождения детей с OB3; учителя информатики, физики, иностранного языка, начальных классов; учитель-логопед, дефектолог.	Бюджет
	Вспомогательный персонал		Лаборанты.	Бюджет
4. Финансовые ресурсы	Бюджетные средства	Бюджет УО ИК НМР РТ	Сохранение бюджетного финансирования.	Муниципальные, республиканские, федеральные субсидии
	Внебюджетные средства	Доходы от оказания платных образовательных услуг	Увеличение на 10% до- ходов от оказания платных образователь- ных услуг.	Оказание платных образовательных услуг
5. Научно-методические ресурсы	Учебная литература для обучающихся и педагогов	Книжный фонд библиотеки насчитывает всего 21573 экземпляра, в том числе фонд учебников – 20746	Обновление фонда учебников в соответ- ствии с обновленными	Бюджет



		экземпляров, фонд художественной литературы - 697 экземпля-		
		ров,	литературы;	
			Обновление методиче-	
			ской литературы для	
			педагогов.	
6. Социальные ресурсы	Учреждения профессио-	Заключены договоры о сотрудни-	Заключить договоры о	Бюджет
	нального образования	честве с учреждениями: Нижне-	сотрудничестве с: НФ	
	_	камским педагогическим колле-	КИУ им. Тимирясова	
		джем	_	
	Учреждения культуры	Заключены договоры о сотрудни-	Заключить договоры о	Бюджет
		честве с учреждениями:	сотрудничестве с:	
			«Кванториум» г. Ниж-	
			некамск	

7. Критерии и пол	7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.								
Задача	Описание результата	Количественные показатели							
1.Обеспечить электрон- ными учебниками обу- чающихся.	1. Обеспечено своевременное обеспечение учебными пособиями, расширено применение электронных учебников.	1. На 25% увеличена доля обучающихся, обеспеченных электронными учебниками.							
2.Оценить потребность в ведении углубленного изучения отдельных предметов.	2.Оценена потребность обучающихся в углубленном изучении отдельных предметов.  3.1.Обеспечены 10 часов вне-	2. Своевременное выявление запроса участников образовательных отношений: в феврале — мониторинг запроса на углубленное изучение отдельных предметов;							
3. Обеспечить 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельности.	урочной деятельности в неделю (по запросу).  3.2. Расширено социальное партнерство, сетевое взаимодействие.	3.1. Реализация 10 часов ежене- дельных внеурочных занятий (по запросу обучающихся). 3.2. Заключены договоры о сетевом взаимодействии.							
4.Улучшение условий для организации обучения и воспитания Обучающихся с ОВЗ.	4.1. Повышена профессиональная компетентность педагогических работников, в т.ч. по вопросам работы по адаптированным образовательным программам. 4.2.Развитие материальнотехнической базы школы, в т.ч. для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью; повышен уровень обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием.	4.1. 100% педагогов повысили квалификацию в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. 4.2. Своевременное выявление потребности в оснащении специальными техническими средствами обучения (ОВЗ).							
5.Подготовить призеров и победителей заключительного этапа ВсОШ.	5. Наличие призеров и победителей заключительного этапа ВсОШ.	5. Наличие призеров заключительного этапа ВсОШ.							
6.Создать военно-патриотический клуб в школе.	6.Создан школьный военно-патриотический клуб.	6.Наличие военно-патриотического клуба.							
7. Обеспечить участие школы в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры) на региональном уровне.	7. Участие школы в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры) на региональном уровне.	7.Внутришкольные мероприятия, участие в муниципальных мероприятиях — охват детей — до 60%, участие в региональных мероприятиях — охват детей — до 20%.							
8.Подготовить призеров и победителей Всероссийских спортивных соревнований школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры на региональном уровне	8.Наличие призеров и победителей спортивных соревнований, в т.ч. Всероссийских спортивных соревнований школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры на региональном уровне.	8. Наличие призеров регионального и всероссийского уровней спортивных соревнований.							

	1	
9.Повысить долю обуча-	9.Рост числа обучающихся, по-	9.Не менее 30% обучающихся, по-
ющихся, имеющих знак	лучивших знак отличия ВФСК	лучивших знак отличия «ГТО».
«ГТО».	«ГТО».	
10. Повысить долю учи-	10. Наличие ИОМ у каждого	10. 100% педагогов с ИОМ.
телей с разработанными	педагог школы	
ИОМ.		
11. Обеспечить условия	11.Обеспечены в полном объё-	11. 100% педагогов повысили ква-
для обучения учителей	ме условия для повышения ква-	лификацию по курсам, направлен-
по программам,	лификации всеми педагогиче-	ных на формирование у обучаю-
направленным на фор-	скими работниками по про-	щихся навыков, обеспечивающих
мирование у обучаю-	граммам из федерального ре-	технологический суверенитет стра-
щихся навыков, обеспе-	естра, в т.ч. всей управленче-	ны
чивающих технологи-	ской командой (особенно по	
ческий суверенитет	программам, обеспечивающим	
страны.	технологический суверенитет	
	страны)	
12. Повысить долю пед.	12. Создан собственный цифро-	12.Не менее 50% педагогов созда-
работников, использую-	вой образовательный контент	ют собственный цифровой образо-
щих сервисы ФГИС	для демонстрации на уроках в	вательный контент для демонстра-
«Моя школа» и «Библио-	рамках использования ФГИС	ции на уроках в рамках использо-
тека «.ЦОК»	«Моя школа».	вания ФГИС «Моя школа».
·		
13.Расширить использо-	13. Использованы возможности	13.Не менее 50% педагогов прове-
вание возможностей	«Сферум», «Библиотеки ЦОК»	дят учебные консультации, роди-
Сферум в образователь-	для проведения учебных кон-	тельские собрания, занятий с обу-
ном процессе.	сультаций, родительских собра-	чающимися в дистанционном и ги-
_	ний, занятий с обучающимися.	бридном форматах с помощью
	_	«Сферум».
14.Повысить матери-	14.Школа оснащена ІТ-	14. Создание локальной сети школы
ально-техническое	оборудованием в соответствии	
оснащение IT оборудо-	с рекомендациями проекта	
ванием	«Школа Минпросвещения Рос-	
	сии».	
	·	

## 8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реа.	лизации	Планируем	ый результат	Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата	фактическая	измеримый инди-	наименование про-		
	получения	дата	катор (показатель)	дукта		
	результата					
		подгото	ВИТЕЛЬНЫЙ ЭТА	АП		
Задача: проанализировать сложившук	*		, 1	*	Отв. директор шк	ОЛЫ
ния; изучить желаемый социальный з	аказ на качеств	енное образова	ание, объём необход	имых и желательных	Салихзянова Л.Г.	
образовательных услуг; определить в	озможности мо	атериально-те	хнической базы шко	лы; определить по-		
тенциал педагогического коллектива.						
1.Проведение самодиагностики го-	15.12.2024	18.12.2024	Прохождение	Самодиагностика	Администрация	Директор шко-
товности школы к реализации проек-	13.12.2024	16.12.2024	Прохождение	Самодиаі ностика	Администрация	лы
та «Школа Минпросвещения Рос-						Салихзянова
сии», анализ состояния образователь-						Л.Г.
ного процесса, условий функциони-						
рования учреждения.						
Создание рабочей группы по реали-	15.12.2024	15.12.2024	Наличие рабочей	Рабочая группа	Администрация	Директор шко-
зации перспективного плана развития			группы	1 7		лы
школы, распределение обязанностей						Салихзянова
						Л.Г.
Проведение самоанализа, выявление	15.12.2024	15.12.2024	Наличие	Аналитическая	Рабочая группа	Директор шко-
дефицитов и составление чек-листа				справка		лы
по их устранению						Салихзянова
						Л.Г.
Разработка программы развития	15.12.2024	21.12.2024	Наличие	Программа развития	Рабочая группа	Директор шко-
						лы
						Салихзянова
						Л.Г.
Рассмотрение Программы развития	В течение	-	Согласование	Согласованная про-	Рабочая группа	Директор шко-
школы на заседании педагогического	2025-2030гг.			грамма развития		лы
совета, Совета школы, согласование с						Салихзянова



учредителем						Л.Г.
Организация участия в информационнообразовательных совещаниях по сопровождению проекта «Школа Минпросвещения»	01.02.2025	-	Мероприятия проекта	Участие	Администрация	Директор шко- лы Салихзянова Л.Г.
Внесение необходимых изменений в локальные акты.	Март 2025 года	-	Локальные акты утверждены.	Локальные акты приняты на педсовете, утверждены приказом директора.	Администрация	Директор школы Салихзянова Л.Г.
	1.	<u>Р</u> ЕАЛИЗАЦИ	Я ПРОГРАММЫ (2	025-2030 гг.)		
Магистральное направление «Знани	ie». Подпроект	«Качественн	юе образование для	Bcex»	Заместители диро учебной ра	
Составление заказа учебников и учебных пособий, электронных учебников.	29.10.2025	-	На 25% увеличена доля обучающих- ся, обеспеченных электронными учебниками.	Оформленный заказ.	Педагог- библиотекарь Кудрявцева А.В.	Зам. директора по УР Гиждеван Е.А.
Мониторинг запроса участников образовательных отношений на углубленное изучение отдельных предметов; необходимости организации дополнительного образования для обучающихся с ОВЗ, детей-инвалидов; потребности в оснащении специальными техническими средствами обучения.	31.08.2025	_	Результаты мониторингов	Разработаны АОП дополнительного образования (по запросу). Разработан Учебный план, предусматривающий углубленное изучение отдельных предметов (по запросу). Формирование заказа оборудования	Заместители директора по УР Гиждеван Е.А., по ВР Мутаева О.С.	Зам. директора по УР Пантелеева М.А.



Поиск новых партнеров в рамках сетевого взаимодействия, социальных партнеров.	30.08.2025	-	Информацция на сайте размещена.	для обучающиеся с OB3, с инвалидностью в соответствии с потребностями и возможностями школы.  Достигнуты договоренности о сетевом взаимодействии.	Зам. директора по ВР Мутаева О.С.	Директор шко- лы <i>Салихзянова</i> Л.Г.
Разработка учебных планов	Ежегодно, август	-	Учебный план, индивидуальный учебный план	Учебный план, ин- дивидуальный учеб- ный план	Зам. директора по УР Гиждеван Е.А.	
Совершенствование ВСОКО	Ежегодно, август	-	Соотнесение результатов внешней оценки качество образования, соотнесение ВСОКО с результатами внешней оценки	Программа ВСОКО	Зам. директора по УР Гиждеван Е.А.	
Корректировка плана повышения квалификации педагогических работников.	31.05.2025	-	Заявки на повы- шение квалифи- кации	Утвержен план повышения квалификации педагогами.	Зам. директора по УР Гиждеван Е.А.	Зам. директора по УР Гиждеван Е.А.
Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства: для показавших недопустимый и базовый уровень по результатам ИКУ.	30.08.2025	-	Мониторинг, аналитическая справка.	В наличии ИОМ для педагогов	Зам. директора по УР Гиждеван Е.А.	Зам. директора по УР Гиждеван Е.А.
Усовершенствование материально- технической оснащенности в соот- ветствии с выявленными потребно- стями и финансовыми возможностя-	30.08.2025	-	По результатам мониторинга — аналитическая справка.	Формирование зака- за оборудования в соответствии с по- требностями и фи-	Заместитель директора по АХР Колпакова Е.М.	Директор шко- лы <i>Салихзянова</i> Л.Г.



			I	T	1	
ми школы.				нансовыми возмож-		
				ностями школы.		
Проведение Мастер-классов по во-	31.08.2025	-	100% педагогов	Создание собствен-	Зам. директора по	Зам. директора
просам использования возможностей			повысили ИКТ-	ного цифрового об-	УР Бурганова	по УР Бургано-
«Сферум».			компетентность	разовательного кон-	М.Ф.	ва М.Ф.
			по применению	тента для демон-		
			«Сферум».	страции на уроках в		
			Не менее 50% пе-	рамках использова-		
			дагогов создают	ния ФГИС «Моя		
			собственный	школа».		
			цифровой образо-	Уроки, родитель-		
			вательный кон-	ские собрания, кон-		
			тент для демон-	сультации в дистан-		
			страции на уроках	ционном и гибрид-		
			в рамках исполь-	ном формате.		
			зования ФГИС			
			«Моя школа».			
Совершенствование системы подго-	Постоянно	-	Результаты ГИА	Планы учителя к	Зам. директора по	
товки к ГИА				подготовке к ГИА	УР Колесникова	
					E.B.	
Магистральное направление «Воспі	итание». Подпр	оект «Качест	венное образованис	е для всех»	Заместитель дирен	ктора по
					воспитательной	і работе
Организация мероприятий,	Ежегодно,	-	Проведение	Протокол меро-	Администрация,	Заместитель
предоставляющих родителям,	втечение		мероприятий не	прият ия	классный руко-	директора
педагогам и обучающимся	года		менее чем 1 раз		водитель,	по ВР
площадку для совместного до-			в полугодие		педагог-	
суга и общения, с обсуждением					психолог,	
актуальных вопросов воспита-					социальный	
ния					педагог	
Разработка плана совместных	01.09.2025	-	План меро-	План	Администрация,	Заместитель
мероприятий с родителями для			приятий		классный ру-	директора
достижения большей открытости					ководитель	по ВР
школы.						



Организация трансляции опыта по взаимодействию образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочейпрограммы воспитания	ежегодно	-	Проведение мероприятий не менее чем 1 раз в полуго-дие	Отчет о мероприят ии	Администрация, педагоги	Заместитель директора по ВР
Внесение изменений в план методической работы, обеспечив изучение содержания федеральной рабочей программы воспитания в части взаимодействия образовательной организации и родителей	30.09.2025	-	План методиче- ской работы	План	Администрация, классный руководитель	Заместитель директора по УР
Организация родительских дней, в которые родители (законные представители) могут посещать уроки и внеурочные занятия	ежегодно	-	План ме- роприятий	Отзывы родителей	Администрация, педагоги	Заместитель директора по УР
Магистральное направление «Здо	оровье». Подпро	ект «Качесті	венное образование	для всех»	Заместитель диро тательной работе	_
Разработка в программе воспитания в разделе "Виды, формы и содержание воспитательной деятельности" вариативного модуля "Школьные спортивные клубы", планирование мероприятий	01.09.2025	-	Программа вариативного модуля "Школьные спортивные клубы". План мероприятий	Программа план	Администрация	Заместитель директора по ВР
Мониторинг состояния материально технической базы в области физической культуры	ежегодно	-	Мониторинг Аналитическая справка	Приобретенное оборудование	Администрация, учителя физи- ческой культу- ры	Заместитель директора по ВР
Проведение разъяснительной работы с родителями (законными	01.09.2025	-	График роди- тельских собра-	Протокол ы родительс ких со-	Администрация, классный руко-	Заместитель директора



представителями) и обучающимися по привлечению к посе-		ний	браний	водитель	по ВР
щению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных					
клубов. Разработка системы	01.09.2025	- Справка- опи-	Система	Администрация	Заместитель
мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.	01.09.2023	сание системы стимулирования	стимулиро вания	тадиннотрация	директора по ВР
Проведение просветительской работы о порядке участия во Всероссийском физкультурноспортивном комплексе «Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО.	01.09.2026	- График роди- тельских собра- ний	Протоколы родительс ких собраний	Администрация, классный руководитель, учителя физической культуры	Заместитель директора по ВР
Магистральное направление «Те	орчество». Подп	роект «Одарённые дети – буд	ущее России»	Заместитель дире тательной рабо	-
Заключение договоров о сетевом взаимодействий, в том числе для организации технологического кружка в школе	2025-2026	- Договоры о сетевом взаимодействии	Договоры	Администрация	Заместитель директора по ВР
Открытие школьного творче- ского объединения «Школьный медиацентр»	01.09.2025	- Программа школьного творческого объединения «Школьный медиацентр»	Программа	Администрация, педагог- орга- низатор	Заместитель директора по ВР
Проведение разъяснительной ра-	30.09.2025	- График роди-	Протокол ы	Администрация,	Заместитель



боты с родителями(законными представителями) и учащимися по привлечению к посещению занятий в школьных творческих объединениях План мероприятий школьных творче-	ежегодно	-	тельских собраний  План мероприятий школьных	родительских со- браний План	педагог- организатор  Администрация, педагог- орга-	директора по ВР  Заместитель директора
скихобъединений			творческих Объединений		низатор	по ВР
Магистральное направление «Проф	 boриентания».	∟ Полпроект «I		вание лля всех»	Педагог-психолог,	советник школы
Заключение договора с СУЗАМи, Оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий.	2025-2027	-	Договоры о сетевом взаимодействии	Договоры	Администрация, инструктор по труду	Заместитель директора по УР
Учащиеся проходят профессиональное обучение по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.	ежегодно	-	Справки об обучении по программам профессиональн ой подготовки	Список учащихся	Администрация, инструктор по труду	Заместитель директора по УР
Магистральное направление «Учи	итель. Школьн	ая команда».	Подпроект «Качест	гвенное образование д	іля всех»	•
Организация прохождения педагогическими работниками диагностики профессиональных компетенций	ежегодно	-	План проведения диагностики профессиональных компетенций	План	Администрация, педагоги	Заместитель директора по ВР
Организация обучения педаго- гических работников по про- граммам повышения квалифи- кации по инструментам ЦОС	ежегодно	-	Перспективный план прохождения повышения квалификации	План	Администрация, педагоги	Заместитель директора по ВР
Организация обучения педаго- гических работников и управ-	ежегодно	-	Перспективный план прохожде-	План	Администрация, педагоги	Заместитель директора



ленческих кадров по програм-			ния повышения			по ВР
мам повышения квалификации в			квалификации			
сфере воспитания						
Организация обучения управлен-	1 раз в три	-	Перспективный	План	Администрация,	Заместитель
ческих кадров по программам	года		план прохожде-		педагоги	директора
повышения квалификации Фе-			ния повышения			по ВР
дерального реестра образова-			квалификации			
тельных программ дополни-						
тельного профессионального						
образования						
					Заместитель директ	гора по
Ключевое условие «Школьный кли	имат». Подпрое	кт «Качестве	нное образование дл	я всех»	воспитательной ра	боте,
					психолог ш	колы
Организация социально- психоло-	ежегодно	-	График проведе-	Списки учащихся,	Администрация,	Заместитель
гического тестирования на выявле-			ния социально-	прошедших соци-	классный руко-	директора
ние рисков употребления нарко-			психологического	ально- психологи-	водитель	по УР
тических средств и психотропных			тестирования	ческое		
веществ.				тестирование		
Реализация плана по психолого-	ежегодно	-	Психолого- педа-	План	Администрация	Заместитель
педагогической профилактике			гогическая про-			директора
травли обучающихся			грамма по про-			по УР
			филактике			
			травли			
Реализация психолого- педагоги-	ежегодно	-	Психолого- педа-	План	Администрация	Заместитель
ческой плана по			гогическая			директора
профилактике девиантного поведе-			программа по			по УР
<b>R</b> ИН			профилактике де-			
			виантного поведе-			
			<b>КИН</b>			
Ключевое условие «Образовательна	ая среда». Поді	проект «Каче	ственное образовани	ие для всех»	Заместители дире	-
					учебной ра	боте
Организация использования педа-	01.09.2024	-	График	Отчет о про-	Администрация	Заместитель



гогическими работниками			мероприятий для	ведении		директора
сервисов и подсистемы «Библио-			педагогов	Мероприятий		по УР
тека ЦОК» ФГИС «Моя школа»				(протокол)		
Регистрация на платформе	30.05.2024	-	Статистика	План	Администрация	Заместитель
ИКОП «Сферум»			ИКОП			директора
педагогов и учащихся			«Сферум»			по УР

Лист согласования к документу № 1 от 13.08.2025 Инициатор согласования: Салихзянова Л.Г. Директор Согласование инициировано: 11.08.2025 09:36

Лист согласования Тип согласования: последовател							
N°	ФИО	Срок согласования	Результат согласования	Замечания			
1	Салихзянова Л.Г.		□Подписано 11.08.2025 - 09:36	-			
2	ГАРИФУЛЛИН А.Х.		□Подписано 12.08.2025 - 10:35	-			